

Redegjørelse rapporteringsåret 2025

Aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis



Innhold

1	Innledning	2
2	Organisering og virksomhet	3
2.1	Om virksomheten	3
3	Aktsomhetsvurderinger og tiltak.....	4
3.1	Om aktsomhetsvurderinger	4
3.2	Vurdering av egen virksomhet	4
3.3	Vurdering av leverandørkjeden	5
3.4	Håndtering av faktiske og mulige konsekvenser avdekket gjennom aktsomhetsvurderingen	6
3.5	Forbedring og læring	6
3.6	Kontaktinformasjon	7

1 Innledning

Åpenhetsloven har som formål å sikre at virksomheter respekterer grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Loven skal også sikre allmenheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer risiko for negative konsekvenser.

For å etterleve loven og bidra til ansvarlig forretningspraksis skal Consto AS («Consto») arbeide systematisk med å kartlegge, forebygge og begrense risiko for brudd på menneskerettigheter og uanstendige arbeidsforhold, samt redegjøre for hvordan slik risiko håndteres. I tråd med § 5 skal resultatene av aktsomhetsvurderingene offentliggjøres gjennom en årlig redegjørelse

Dette dokumentet inneholder en redegjørelse for aktsomhetsvurderingene Consto har utført i perioden fra 1. januar 2025 til 31. desember 2025. Formålet med redegjørelsen er å gi allmennheten innsikt i nøkkelfunnene fra aktsomhetsvurderingene, og hvilke tiltak Consto har iverksatt. Aktsomhetsvurderingene dekker også Constos morselskap og datterselskaper.

2 Organisering og virksomhet

2.1 Om virksomheten

Consto er et av landets ledende konsern innenfor bygg og anlegg. Consto har landsdekkende virksomhet i Norge, samt byggevirksomhet i Sør-Sverige. Konsernet har 1 100 årsverk i Norge og Sverige. Hovedkontor er i Tromsø.

Denne rapporten omfatter Consto Holding AS, Consto AS og samtlige datterselskaper som er omfattet av virkeområdet til åpenhetsloven, jf. lovens § 2.

- Consto Holding AS
- Consto AS
- Consto Bergen AS
- Consto Anlegg AS
- Consto Anlegg Nord AS
- Consto Anlegg Midt AS
- Consto Anlegg Øst AS
- Consto Anlegg Sør AS
- Consto Anlegg Vest AS
- Consto Dambygg AS

2.1.1 Ansvarsområder

Hovedansvaret for oppfølging og etterlevelse av åpenhetsloven er plassert hos administrasjonen i Consto-konsernet.

Administrerende direktør i Consto har det overordnede ansvaret for å følge opp Constos etterlevelse av åpenhetsloven, herunder gjennomføringen og publisering av aktsomhetsvurderinger etter lovens §§ 4 og 5.

2.1.2 Forankring av ansvarlighet og etterlevelse av åpenhetsloven

Arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er forankret i *Retningslinjer for ansvarlighet*, som er vedtatt av styret i Consto. Dette omfatter *Etiske retningslinjer i Consto* (for ansatte) og *Etiske retningslinjer for leverandører*. De etiske retningslinjene for våre medarbeidere er vedlagt arbeidsavtalene ved ansettelse. De ligger også tilgjengelig i styringssystemet. *Etiske retningslinjer for våre leverandører* ligger tilgjengelig på vår hjemmeside: [Etiske retningslinjer for leverandører](#)

Consto har utarbeidet en egen *Veileder for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven* som beskriver rutiner knyttet til arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden. Veilederen inneholder en redegjørelse for kravene åpenhetsloven stiller til de enkelte stegene i aktsomhetsvurderingen og hvordan resultatene fra vurderingen skal publiseres.

3 Aktsomhetsvurderinger og tiltak

3.1 Om aktsomhetsvurderinger

Consto foretar løpende vurderinger av risiko for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til konsernets aktiviteter og forretningsforbindelser. Konsernet kartlegger også løpende menneskerettighetsbrudd og brudd på anstendige arbeidsforhold knyttet til konsernets aktivitet og forretningsforbindelser, med den hensikt å minimere risikoen for brudd.

Consto har en omfattende leverandørkjede, og har derfor valgt å prioritere de bransjene og geografiske områdene som har høyest risiko for negative konsekvenser knyttet til brudd på menneskerettigheter og krav om anstendige arbeidsforhold.

Consto informerer og veileder leverandører og forretningspartnere kontinuerlig. Dersom det avdekkes brudd på lover, regler eller retningslinjer etter kontraktsinngåelse, må dette rettes opp innen en gitt frist. Dersom leverandører viser manglende evne eller vilje til å rette opp i forholdene, vil Consto avslutte samarbeidet med den aktuelle leverandøren. Som en stor entreprenør, har Consto mulighet til å bidra til rettferdige arbeidsvilkår og trygge arbeidsforhold hos våre leverandører.

3.2 Vurdering av egen virksomhet

Consto har gjennomført en risikovurdering av egen virksomhet i Norge. Aktiviteten skjer innenfor rammen av norsk arbeidsmiljølovgivning. Alle ansatte, innleide og leverandører må gjennomføre obligatorisk sikkerhetsopplæring før de gis tilgang til Constos bygge- og anleggsplasser.

Consto er sertifisert i henhold til ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001, og gjennomfører jevnlig revisjoner for å sikre systematisk arbeid med kvalitet, miljø og arbeidsmiljø.

Konsernets arbeid med å forbygge og håndtere negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er forankret i konsernets etiske retningslinjer og tilhørende policyverk, herunder varslingspolicy og HMS-/arbeidsmiljøpolicy. Dette understøttes av systematiske forebyggende tiltak som opplæring, lederoppfølging, medarbeidersamtaler, bedriftshelsetjeneste og etablerte medvirkningsarenaer.

Som nevnt i redegjørelsen fra i fjor, mottok Consto et varsel på et av våre prosjekter i 2024. I løpet av 2025 har varselet blitt håndtert og fulgt opp i samarbeid med fagforeninger, tillitsvalgte og verneombud.

I 2025 mottok selskapet totalt fire varsler som omhandlet uønsket atferd på arbeidsplassen. I to av sakene avdekket ikke undersøkelsene forhold som kunne konstatere brudd på konsernets retningslinjer, og sakene ble avsluttet.

De to øvrige sakene ble fulgt opp gjennom dialog, oppfølging og tiltak overfor berørte parter for å sikre et forsvarlig arbeidsmiljø. Varslere ble informert om at sakene er behandlet og avsluttet. Oppfølging av enkeltsaker håndteres, av hensyn til personvern og arbeidsrettslige forpliktelser, som individuelle personalsaker.

Erfaringer fra varslingsaker inngår i selskapets løpende aktsomhetsvurderinger og bidrar til å styrke forebyggende tiltak og videreutvikling av rutiner.

3.3 Vurdering av leverandørkjeden

Consto benyttet 4.074 unike leverandører i 2025, i tillegg til flere indirekte leverandører. Innkjøp i Consto er primært prosjektbasert, i tillegg foretas mindre merkantile innkjøp på konsern og selskapsnivå. Ca. 1,6 % av Constos innkjøpsvolum er fra utenlandske leverandøren. Totalt er det kjøpt inn fra 23 ulike utenlandske leverandører, 12 av disse er fra land utenfor Norden.

Consto forventer at våre leverandører har en forretningspraksis som er i overensstemmelse med våre standarder for etisk forretningsdrift. Constos etiske retningslinjer for leverandører er innarbeidet i våre kontrakter. Gjennom dette stiller Consto krav til at leverandørene etterlever og følger nasjonale og internasjonale lover om ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidsmiljø, og at de ivaretar rettighetene til alle arbeidstakere ved å sikre en rettferdig lønn, lovlige arbeidstider og et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.

I kartleggingsarbeidet benytter Consto en digital plattform som forenkler gjennomføringen av aktsomhetsvurderinger i tråd med kravene i åpenhetsloven. Gjennom plattformen har konsernet fått en systematisert oversikt over førsteleddslieferandører, forretningspartnere og andre kjente underleverandører. Plattformen er integrert med konsernets regnskapssystem, hvilket gjør at Consto har oversikt over transaksjoner med leverandører, forretningspartnere og underleverandører. Oversikten over konsernets leverandører oppdateres løpende.

Basert på denne oversikten er det foretatt en innledende risikoklassifisering, basert på industrikoder (NACE), geografi og selskapsstruktur. Konsernet har tatt utgangspunkt i leverandører som har hatt vesentlig leveranse til Consto i 2025 og som er klassifisert med middels eller høy risiko, i tillegg er det tatt hensyn seriøsitetsskontroller iht. påseplikten. Med dette som utgangspunkt er det gjennomført en kvalitetssikring av de 10 leverandørene med høyest risiko for brudd. Gjennom tilgjengelig offentlig informasjon har konsernet undersøkt leverandørenes finansielle stilling og deres respektive aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven. Det har ikke blitt identifisert brudd eller andre klare varseltegn.

Gjennom seriøsitetsskontroller gjennomført i 2025 ble det avdekket kritikkverdige forhold knyttet til lønns- og arbeidsvilkår hos enkelte leverandører. Consto har fulgt opp forholdene og sørget for gjenoppretting, blant annet ved at ulovlige arbeidstidsordninger er opphørt og

manglende overtidsbetaling er etterbetalt. I alvorlige tilfeller er dokumentasjon oversendt til relevante myndigheter.

3.4 Håndtering av faktiske og mulige konsekvenser avdekket gjennom aktsomhetsvurderingen

Consto arbeider kontinuerlig med å foreta vurderinger av risiko knyttet til konsernets aktiviteter og forretningsforbindelser, og følger opp funn som gjøres i disse vurderingene. Dokumentet *Veileder for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven*, inneholder en egen rutine for iverksettelse og oppfølging av tiltak etter funn av faktiske eller mulige konsekvenser i Constos virksomhet. Dokumentet beskriver hvordan Consto skal gå frem i håndteringen av slike konsekvenser.

Hvilke tiltak som er egnede for å motvirke faktiske eller mulige negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, må avgjøres konkret i lys av den identifiserte negative konsekvensen, om risikoen ligger hos en leverandør eller lenger ned i leverandørkjeden, og hvilke tiltak som må antas å kunne ha virkning.

Eksempler på mulige tiltak er handlingsplaner, revisjoner, nye og skjerpede avtaleforpliktelser samt kontraktsbruddsanksjoner der dette er aktuelt. Consto vurderer også kontrakter med lengre varighet som et mulig insentiv for at leverandørene skal akseptere skjerpede avtaleforpliktelser og oppfølging gjennom handlingsplaner.

Consto anser systematisk arbeid med holdningsendring i bransjen som viktig. Som en del av dette deltar Consto i bransjesamarbeidet EBA, hvor det arbeides kontinuerlig for å styrke ivaretagelsen av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

3.5 Forbedring og læring

I løpet av 2026 planlegger Consto å gjennomføre flere konkrete forbedringstiltak knyttet til aktsomhetsvurderingene. Tiltakene skal bidra til en mer systematisk og risikobasert tilnærming til aktsomhetsvurderinger, styrke Constos evne til å forebygge og håndtere risiko og sikre kontinuerlig forbedring i arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Consto vil i 2026 etablere en rutine for prekvalifisering av leverandører og samarbeidspartnere på større og komplekse innkjøp. Formålet er i størst mulig grad å sikre at det kun benyttes leverandører som oppfyller definerte krav i våre prosjekter. Prekvalifiseringen innebærer en forhåndsvurdering av leverandørene basert på kriterier knyttet til blant annet HMS, økonomi, etterlevelse av åpenhetsloven, lønns- og arbeidsvilkår.

Consto vil i tillegg systematisere erfaringer med leverandører på tvers av prosjekter og selskaper i konsernet. Disse evalueringene skal gi et mer helhetlig og erfaringsbasert

beslutningsgrunnlag, og vil over tid inngå som en integrert del av prekvalifiseringen og valg av leverandører.

Prekvalifiseringen skal bidra til bedre kontroll i verdikjeden, økt leveransesikkerhet og styrket etterlevelse av krav knyttet til blant annet åpenhetsloven. Samlet sett vil dette redusere risikoen for brudd på menneskerettigheter og bidra til å sikre anstendige arbeidsforhold i leverandørkjeden

Consto gjennomfører kontinuerlig revisjon og forbedring av relevante maler, veiledere og styringsdokumenter knyttet til innkjøp og aktsomhetsvurderinger. Dette sikrer at dokumentene er i tråd med erfaringer fra de siste årene og reflekterer faktisk praksis og identifiserte risikoområder. Dokumentene ligger i styringssystemet slik at de er lett tilgjengelige og kan brukes aktivt i det daglige arbeidet. Samtidig gjennomføres det tiltak for å styrke kompetanse og bevisstheten internt, særlig knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

3.5.1 Varsling

Konsernet har et eksternt varslingssystem for alvorlige kritikkverdige forhold, det vil si forhold som bryter med loven, Constos etiske retningslinjer eller allment aksepterte etiske normer.

Varslingskanalen kan benyttes av alle som utfører arbeid for Consto, og gir mulighet til å varsle på en trygg og konfidensiell måte. Rutiner for varsling og saksbehandling er tilgjengelige i konsernets styringssystem og personalhåndbok.

Systemet legger til rette for anonym varsling uten risiko for represalier, og skal bidra til en åpen og trygg arbeidsplass hvor kritikkverdige forhold blir meldt fra om. Varslingsløsningen er tilgjengelig på våre nettsider og via QR-kode ute på prosjektene.

3.6 Kontaktinformasjon

Consto har opprettet en egen e-postadresse (apenhetsloven@consto.no) hvor enhver kan ta kontakt for å få informasjon om Consto sitt arbeid med åpenhetsloven.

Tromsø 22.06.2026
Styret for Consto AS

Martin Mæland
Styrets leder

Roger Adolfsen
Styremedlem

Kathrine Mausest
Styremedlem

Merete Lysøbakk
Styremedlem

Jens Kristoffer Solvang
Styremedlem

Kent-Helge Holst
Konsernsjef



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

23.06.2026 08:07

SENT BY OWNER:

Hanne Sivertsen • 22.06.2026 16:12

DOCUMENT ID:

rkIDvN6UMMe

ENVELOPE ID:

r1LJQp8fGx-rkIDvN6UMMe

DOCUMENT NAME:

Consto Åpenhetsloven 2025.pdf

9 pages

SHA-512:

5b5b0876136327e6785263c744ed7366b642e866634ad
f79c49b77ae217caad07ec6f28135b655460db799338d9
3954df93fce8382ec5c8b425c796cf7cf3d3d

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Kent-Helge Holst Kent-Helge.Holst@consto.no	 Signed Authenticated	22.06.2026 16:24 22.06.2026 16:23	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 69/07/28) IP: 77.18.40.178
Merete Lysøbakk merete.lysobakk@consto.no	 Signed Authenticated	22.06.2026 16:26 22.06.2026 16:23	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 70/09/05) IP: 62.92.212.174
Martin Mæland martin@brimar.no	 Signed Authenticated	22.06.2026 20:26 22.06.2026 20:24	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 49/09/24) IP: 172.225.69.109
Kathrine Mausest kathrine.mausest@llholding.no	 Signed Authenticated	22.06.2026 21:50 22.06.2026 21:49	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 80/01/25) IP: 77.18.42.244
Roger Adolfsen roger@norlandia.no	 Signed Authenticated	22.06.2026 23:52 22.06.2026 23:51	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 64/03/12) IP: 51.175.152.76
Jens Kristoffer Solvang jens.solvang@consto.no	 Signed Authenticated	23.06.2026 08:07 23.06.2026 08:01	eID Low	Norwegian BankID (DOB: 72/03/14) IP: 193.69.66.224

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

📎 Attachments

NAME (DOCUMENT SIZE)	SHA-512
1. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-HyihEpLGMg.pdf (746027 bytes)	7c5167f721d07b3fb6944c679822eadc649b7668966 69813993b7dedb90bfd01cea86b0948510650a70b5e 6ea5df199545a9430875f1a33aa580ffde30429c70
2. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-BJgWiNaUffe.pdf (746032 bytes)	016d5f9fe695a9e0583503215a469a2266fb1a3d618 5684f3c6e2a06893c22e580494989b01ad3764fcd27 3c924ed7db81942a052be1444df6602fd6fbcd5005
3. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-SJHg7TIMMe.pdf (746021 bytes)	96c84f3a4b93cb55842b2cdeeb037f75340ad47510c 4e2dc52b66e43867f76b522457c1a0a03040c494309 14b47708f1fe4879daf30a1871720df2809be44be0
4. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-HJBcV6IzGl.pdf (746016 bytes)	bfc235224ea261e7321cd37a45ed648aa469cdb86bd 7c92ee0c493701663107bc4b03438d5f74018214d2c 55fcde8eb7e621ad62576ab42623cbc953591f8571
5. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-BJuFNalfzg.pdf (745992 bytes)	f974c49f1ae9eb63766a8318165650f2b22b950da61 e504aa7de963726bf06fd87ce490c1424cae83b4287 3001f89dfd4ebddf0b816f2989fc326c221180e10
6. Consto Åpenhetsloven 2025.pdf-pAdES-SkWn4TIGMg.pdf (746056 bytes)	32e530b9dacc7135ce10d4815b80f16a2177799ed4d b539ac407f44ce4de17280980cb0c294f8ad4b7724e 8dceb43ea40ccdd7a4704c9b4e6239bfa2e1a36ff6

⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed