

-CONSTO-

# Års- og bærekraftsrapport 2025



-VI HOLDER DET VI LOVER



# Innholdsfortegnelse

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Forord .....                    | 3  |
| Om Consto .....                 | 4  |
| Våre tjenester .....            | 5  |
| Våre kjerneverdier .....        | 6  |
| Bærekraft i Consto .....        | 7  |
| Vesentlige temaer .....         | 9  |
| Bærekraftsmål .....             | 10 |
| Klima og miljø .....            | 12 |
| Sosiale forhold .....           | 18 |
| Forretningsstyring .....        | 22 |
| GRI-index .....                 | 24 |
| <br>                            |    |
| Årsrapport .....                | 25 |
| Styrets beretning .....         | 26 |
| Konsernregnskap med noter ..... | 29 |
| Revisjonsberetning .....        | 52 |

# Forord

I løpet av 2025 har Consto fortsatt sin utvikling i et utfordrende, men mulighetsrikt marked. Gjennom målrettet innsats, stabile leveranser og godt samarbeid, har vi opprettholdt fremdriften og samtidig styrket grunnlaget for videre vekst. Resultatene fra året viser verdien av langsiktig tenkning, solid ledelse og et felles engasjement for å lykkes – selv når rammebetingelsene endres. Gjennom året har konsernet gjennomført viktige prosjekter innen bygg og anlegg, og vi har ytterligere befestet vår posisjon i markedet og utviklet samarbeid med både offentlige og private oppdragsgivere. Prosjektporteføljen vår omfatter alt fra komplekse infrastrukturprosjekter til bærekraftig byutvikling, og vi er stolte av å levere kvalitet og høy sikkerhet i alle våre oppdrag.

Anleggsvirksomhetens historisk gode resultater og en svensk virksomhet i videre vekst viser hva målrettet arbeid kan skape. Samtidig har enkelte regioner i byggevirksomheten møtt krevende prosjekter som har gitt oss viktige erfaringer å bygge videre på. Det jeg er mest stolt av, er hvordan organisasjonen responderer: med profesjonalitet, ansvarlighet og en urokkelig tro på forbedring og utvikling. Denne kulturen er en av våre største konkurransefortrinn.

Et av de tydeligste høydepunktene for 2025 er at vi går inn i 2026 med den største ordreserven i konsernets historie. Dette gir oss økt trygghet og handlingsrom for planlegging og gjennomføring av prosjekter. Den solide reserven er et tydelig signal om stor tillit fra våre kunder og viser at markedet verdsetter både kvaliteten på leveransene og måten vi samarbeider på. Med den rekordstore ordreserven har vi et kraftfullt utgangspunkt for videre vekst, stabilitet og gode resultater i årene som kommer.

Bærekraft er ikke et separat spor i vår virksomhet – det er integrert i alt vi gjør. I 2025 intensiverte vi arbeidet med å redusere klimaavtrykket fra våre byggeplasser, øke andelen miljøsertifiserte prosjekter og stille tydeligere krav til leverandørkjeden. Vi har satt ambisiøse klimamål fremover, og årets rapport dokumenterer de konkrete stegene vi tar for å nå dem.

Sirkulær økonomi, redusert materialsvinn og økt bruk av lavkarbonmaterialer er prioriterte områder. Samtidig har vi forsterket vårt arbeid med sosial bærekraft – gjennom seriositetskrav i alle ledd, god HMS-kultur og tiltak for mangfold og inkludering i konsernet.

Sikkerhet og arbeidsmiljø har hatt høy prioritet, og de betydelige forbedringene i både H1 og H2 verdiene viser at det målrettede HMS arbeidet gir resultater. Vi skal fortsette den gode jobben ut fra en klar nullvisjon – ingen skal bli skadet på våre arbeidsplasser. Samtidig følger vi sykefraværet tett og fortsetter å styrke innsatsen for å skape et trygt, inkluderende og utviklende arbeidsmiljø i alle deler av organisasjonen.

Når vi ser fremover, gjør vi det med både realisme og optimisme. Realisme fordi vi vet at bransjen fortsatt står i endring. Optimisme fordi vi har alt som skal til: kompetente medarbeidere, sterk kultur, solid ordreserve og et tydelig mål om å levere enda bedre – sammen. Fremtiden skapes av de som våger å ta ansvar, som lærer av erfaring og som løfter blikket. Det gjør vi i Consto.

Kent-Helge Holst, Konsernsjef



# En av Norges ledende entreprenører

Consto ble etablert i 2006 og er et av landets ledende konsern innenfor bygg og anlegg. Vår ambisjon er å være konkurransedyktig når det gjelder planlegging og gjennomføring av bærekraftige prosjekter. Gjennom kompetente medarbeidere, lokalkunnskap og gode samarbeidspartnere har konsernet sterk gjennomføringsevne til å realisere komplekse oppdrag. Vi investerer i kompetanseutvikling og legger til rette for et arbeidsmiljø som fremmer arbeidsglede og trivsel.

Consto har virksomhet i alle landets regioner, samt byggevirksomhet i Sør-Sverige. Konsernet har 1 100 årsverk i Norge og Sverige. Hovedkontoret er i Tromsø.



MEDARBEIDERE (2025)

**1 100**



OMSETNING MNOK (2025)

**8 800**



ORDRERESERVE MNOK (2025)

**16 700**



# Våre tjenester

Vi utfører oppdrag gjennom systematisk planlegging, samspill og effektiv prosjektgjennomføring. Vår fremste prioritet er tett samhandling med kunden for å sikre bærekraftige løsninger til det beste for miljøet, kunden, brukerne og omgivelsene. Vi drar nytte av våre ansattes lokale kunnskap og tilhørighet, samtidig som vi benytter oss av den samlede kompetansen og kapasiteten til hele konsernet.



## BYGG

Vi bygger alt fra skoler og barnehager til kultur- og idrettsbygg, sykehus og omsorgsboliger, kontor- og forretningsbygg, hoteller, leilighetsbygg og rekkehus. Vi kommer gjerne tidlig inn i prosjektet og følger det sammen med våre kunder fra utvikling til ferdigstillelse.



## ANLEGG

Vi bygger veier, broer, kaier, jernbane, kraftverk og dammer - og mye mer. Vi tilbyr også vann- og avløpsarbeid. Virksomheten er organisert gjennom fem geografiske datterselskap og et selskap spesialisert innen kraftutbygging og damrehabilitering.



## INDUSTRI

Vi ønsker å bidra til å utvikle en av de viktigste sektorene for Norges fremtid. Derfor satser vi på industribygging. Vi har kompetanse, ressurser og kapasitet til å gjennomføre store og komplekse prosjekter.



# Våre kjerneverdier

## Ærlig

Vi skal ha åpen og ærlig dialog med våre interessenter, og vi skal kommunisere fullstendig og presis informasjon i tide. Vi skal ikke påta oss forpliktelser vi ikke kan stå for.

## Aktsom

Vi skal opptre varsomt i vårt arbeid, og hver og en av oss skal systematisk evaluere og redusere risikoen knyttet til våre beslutninger og handlinger. Vi går aldri på akkord med sikkerheten, og helse og sikkerhet er kontinuerlig i søkelys på alle våre arbeidsplasser hver eneste dag. Ingen skal bli syke eller skadet av å jobbe i Consto. Vi skal følge gjeldende HMS-rutiner. Vi skal registrere risikofylte uforutsette hendelser og skader, med den hensikt å lære av hendelsene og oppnå kontinuerlig forbedring.

Vi skal være kostnadsbevisst og etterrettelig med bedriftens og kundens midler, og vi skal levere riktig kvalitet.

Vi skal være bevisst vår miljøpåvirkning, og søke å minimere denne gjennom valg av bærekraftige løsninger og fornuftig materialbruk.

## Etterrettelig

Vi skal til enhver tid opptre objektivt, og vi skal dokumentere presist og fullstendig. Vi skal være pålitelig, til å stole på og vi skal holde det vi lover.

Vi skal rapportere kritikkverdige forhold.

## Uavhengig

Vi driver virksomhet i samsvar med gjeldende konkurranselovgivning. Vi konkurrerer aktivt i markedet og vil ikke inngå avtaler eller gi informasjon som kan føre til konkurransevridding. Dette omfatter prissamarbeid eller skjult anbudssamarbeid med konkurrenter og med leverandører.

Vi innleder samarbeid kun med kunder, leverandører og partnere vi kan stole på og som kan bidra med verdiskaping.

Vi opptrer alltid ansvarlig og etisk, og unngår situasjoner som kan bringe oss i habilitets- eller interessekonflikt. Vi vil aldri tilby, betale eller ta imot noen form for bestikkelser, direkte eller indirekte. Vi vil kun delta i representasjon med faglig innhold og som ikke gir bindinger. Vi belaster aldri Consto for private utgifter knyttet til forretningsreiser.

Vi behandler alle likeverdig uavhengig av etnisitet, kjønn, seksuell legning, sivilstatus, sosial status, foreldrestatus, livssyn, politisk ståsted, nasjonalitet, funksjonshemming, helsestatus, alder eller medlemskap i fagforening. Ingen form for trakassering aksepteres i Consto.



## Bærekraft i Consto



# Bærekraft i Consto

For Consto handler bærekraft om å ta miljømessige, sosiale og økonomiske hensyn i hele vår verdikjede. Styret i Consto har det øverste strategiske ansvaret for bærekraftsarbeidet i konsernet, og konsernledelsen har det daglige ansvaret. Det operative arbeidet foregår i enhetene og i prosjektene.

Constos bærekraftsrapport er utarbeidet i samsvar med Global Reporting Initiative (GRI). Vi støtter FNs bærekraftsmål, og årets rapport er en beskrivelse av våre seks utvalgte vesentlige temaer innenfor **E** (Klima og miljø), **S** (sosiale forhold) og **G** (ansvarlig og etisk forretningsstyring). De seks vesentlige temaene er valgt ut på bakgrunn av vesentlighetsanalysen og interessentintervjuer.

I 2022 vedtok EU bærekraftsdirektivet, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som har til hensikt å forbedre åpenhet og sammenlignbarhet av bærekraftsrapportering på tvers av EU. I Norge ble CSRD vedtatt gjennom endring i regnskapsloven i 2024.

I Norge implementeres det nye regelverket trinnvis og basert på selskapenes størrelse. EU foreslo i starten av 2025 endringer i CSRD gjennom Omnibus-forslaget, som blant annet inkluderer en toårig utsettelse av innføringen. For Consto innebærer det at vi er rapporteringspliktige fra og med regnskapsåret 2027.

Før utsettelsen hadde vi igangsatt våre forberedelser til innføringen av CSRD. Blant annet har vi utført en dobbel vesentlighetsanalyse for å identifisere og prioritere de vesentlige temaene som er finansielt viktige for Consto og som har innvirkning på samfunnet og miljøet.

Uavhengig av den vedtatte utsettelsen, vil Consto fortsette bærekraftsarbeidet med den siste gjennomførte vesentlighetsanalysen som grunnlag for strategi og tiltak.



# Vesentlige temaer

Denne bærekraftsrapporten er basert på en vesentlighetsanalyse utført i henhold til retningslinjene fra Global Reporting Initiative (GRI). Gjennom denne analysen har vi identifisert de mest sentrale bærekraftstemaene for Consto og våre interessenter.

Proessen inkluderte en kartlegging av både interne og eksterne faktorer som kan påvirke selskapet, og temaene ble vurdert ut fra deres sannsynlige påvirkning innenfor miljø (E), sosiale forhold (S) og ansvarlig styring (G). Analysen bygger på intervjuer med relevante interessentgrupper (se side 23 for oversikt). Resultatene ble behandlet av konsernledelsen og styret i Consto, og følgende temaer ble definert som vesentlige for vårt bærekraftsarbeid:

- **Klima og miljø:** Klimagassutslipp, materialbruk og sirkularitet
- **Sosiale forhold:** HMS, opplæring og kompetansebygging, mangfold og inkludering
- **Forretningsstyring:** Relasjoner og samarbeid med kunder om lønnsomme løsninger

## Rapporteringsårene fremover

I 2024 gjennomførte Consto en dobbelt vesentlighetsanalyse i tråd med kravene i CSRD.

Vesentlighetsanalysen fulgte en firetrinns prosess: forståelse, identifisering, vurdering og beslutning. Dette innebar en beskrivelse av vår virksomhets aktiviteter og verdikjede, identifisering av relevante risikoer og muligheter, vurdering av deres vesentlighet, og til slutt en beslutning om hvilke temaer som er vesentlige for Constos strategiske retning og fremtidig rapportering.

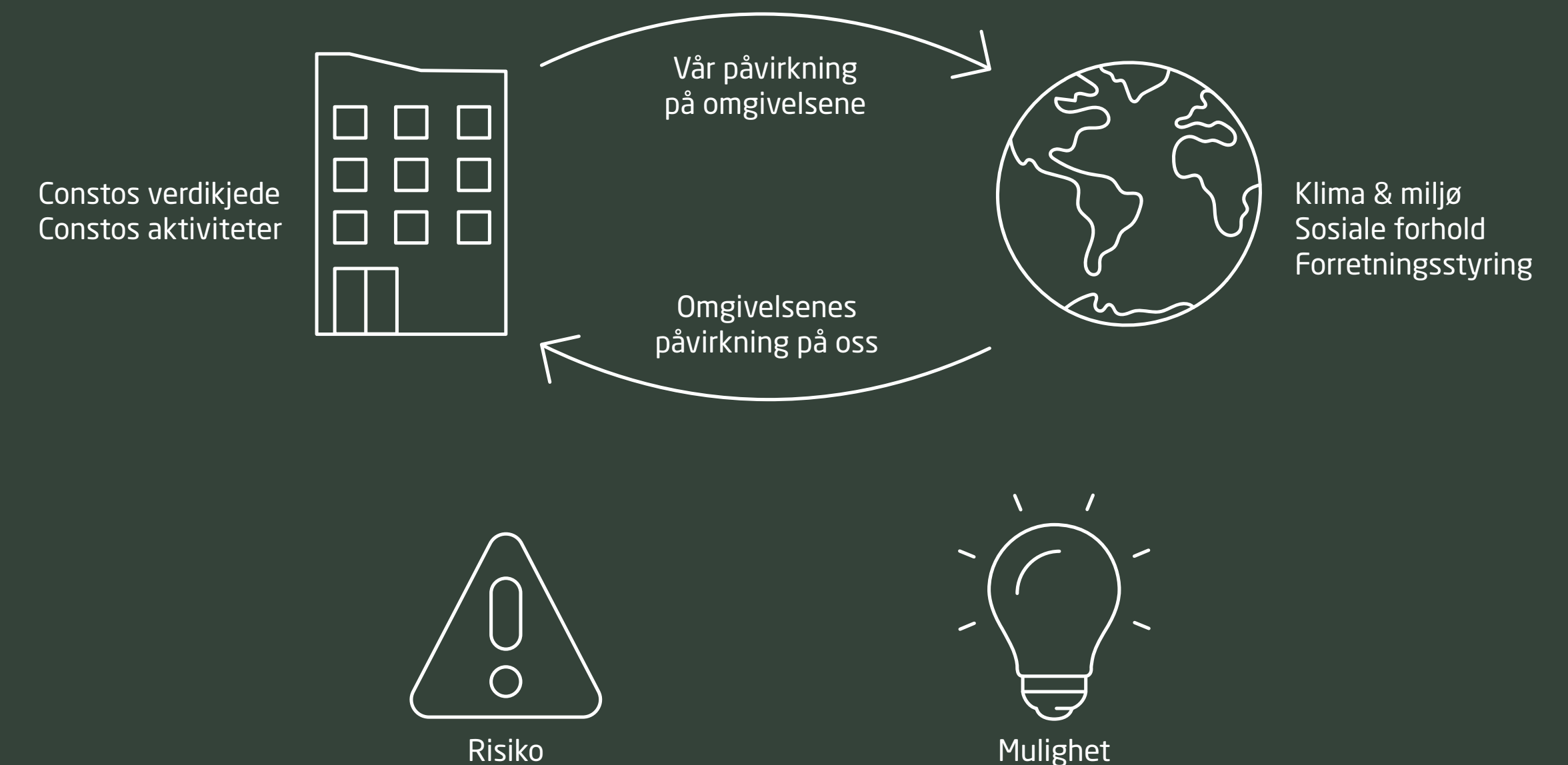
Gjennom hele prosessen har konsernledelsen og styret vært aktivt involvert, og vi har innhentet synspunkter fra flere ulike interessenter. Vesentlighetsanalysen vil bli revidert jevnlig for å gjenspeile Constos utvikling.

Følgende temaer er vurdert som vesentlige:

- **E1** Klimaendringer
- **E4** Biomangfold og økosystemer
- **E5** Ressursbruk og sirkularitet
- **S1** Egne ansatte
- **S2** Ansatte i verdikjeden
- **G1** Forretningsetikk

I tillegg til den toårige utsettelsen inneholder Omnibus-forslaget forenklinger i kravene til enkelte opplysninger i CSRD, og tilpasninger for å lette på rapporteringsbyrden. Vi vil derfor arbeide med gradvis å tilpasse vårt bærekraftsarbeid til de kommende rapporteringskravene i 2027.

## PÅVIRKNINGER:



# Bærekraftsmål i Consto

Tabellen viser våre vesentlige temaer og hvordan vi arbeider med dem:

| E: Klima og miljø |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                   | S: Sosiale forhold                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                               | G: Ansvarlig og etisk forretningsstyring                                                                   |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vesentlig tema    | Materialbruk og sirkularitet                                                                                                                                                                              | Klimagassutslipp                                                                                                                                  | Opplæring og kompetansebygging                                                                                                                                                                                    | Mangfold og inkludering                                                                                                                                                                      | HMS                                                                                                                                                                                                                                           | Relasjoner og samarbeid                                                                                    |
| Constos mål       | Sorteringsgraden skal være minimum 90% på alle våre byggeplasser.<br><br>Avfall per nybygg BTA skal ikke overskride 30kg/m2.                                                                              | 55% og 63% reduksjon innen 2030.<br><br>Karbonnøytral innen 2045.                                                                                 | Vi skal utvikle hensiktsmessig og relevant kompetanse, og legge til rette for medarbeidernes faglige og personlige utvikling.                                                                                     | Øke kvinneandelen med ett prosentpoeng årlig.                                                                                                                                                | Årlig risikovurdering av leverandører og underentreprenører.<br><br>Mål om H1=0. Sykefravær: < 3%                                                                                                                                             | Vi skal ha en kundetilfredshet på 80% eller bedre. Det skal måles på kvalitet, tid og pris.                |
| Slik gjør vi det  | Foreta gode materialvalg og arbeide med sirkularitet.<br><br>Redusere avfallsmengden, eksempelvis gjennom å bruke flest mulig ferdiglagde komponenter.<br><br>Sette miljøambisjoner sammen med byggherre. | Vår overgangsplan er vårt verktøy for å nå våre miljømål<br><br>Kompetanseheving, miljøriktige materialer, krav til EPDer, slanke konstruksjoner. | Gjennom constoskolen organiseres det kurs, fagsamlinger og kompetanseutviklings-program for de ansatte.<br><br>Fagforaer på tvers av enhetene for erfaringsoverføring, informasjonsutveksling og videreutvikling. | Internt nettverk for mangfold og inkludering.<br><br>Medlem i bransjenettverket Diversitas.<br><br>Gjennom de interne kvinnenettverkene skal vi tiltrekke oss og beholde kvinner i bransjen. | Aktsomhetsvurderinger for å unngå brudd på menneskerettigheter; tiltak som prekvalifisering av leverandører, seriøsitetskontroller m.m.<br><br>Arbeidsmiljøundersøkelse skal gjennomføres.<br><br>Forebygging, opplæring og avvikshåndtering. | Godt samarbeid og samspill med kunden.<br><br>Involvere oss i alle faser, fra idéfase til ferdig prosjekt. |

## EUs bærekraftsmål

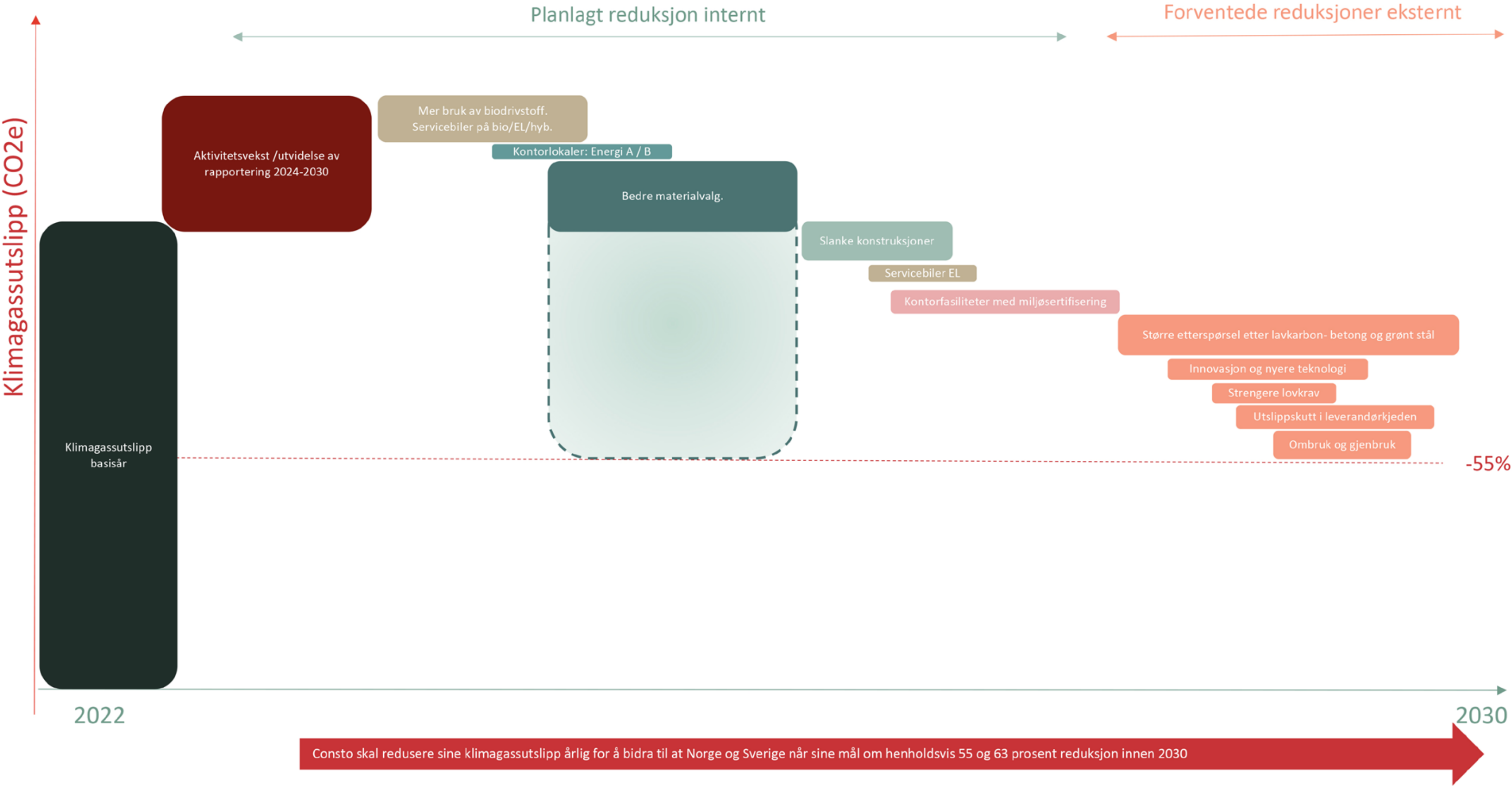
|  |                                                                                     |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  |  |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|

Overgangsplan

Consto har som mål å redusere sine klimagassutslipp årlig for å bidra til at Norge og Sverige når sine mål om henholdsvis 55 og 63 prosent reduksjon innen 2030, samt være karbonnøytral innen 2045. Denne miljøambisjonen setter en klar strategisk retning i tråd med Parisavtalen for Constos fremtid. For å oppnå dette har vi laget en overgangsplan, som legger føringer for Constos strategi og forretningsmodell for en mer klimavennlig drift.

I arbeidet med overgangsplanen har vi gjennomført analyser for å beregne mulige utslippsreduksjoner fra vår virksomhet. Analysene gir oss også informasjon om hvilke prioriteringer som vil være mest effektive når det gjelder materialvalg. Figuren på denne siden illustrerer de identifiserte tiltakene som gjør at Consto kan nå sine mål.

Gjennom målet om karbonnøytralitet innen 2045 forplikter vi oss til å redusere egne utslipp i størst mulig grad i scope 1, 2 og 3. Kun de resterende utslippene som ikke kan unngås, vil bli kompensert gjennom tiltak for karbonkompensering. Enkelte utslipp er ikke mulig å fjerne på grunn av virksomhetens natur. Utslippene som kommer fra produksjon og energiforbruk (scope 1 og 2) er de enkleste for oss å redusere. Det mest effektive tiltaket for å redusere klimagassutslippene i scope 1 og 2 på kort sikt, er å benytte fossilfritt drivstoff som biodrivstoff. I tillegg til å redusere drivstofforbruket innføres det krav om energimerke A og B for alle



Illustrasjon av ulike bidrag fra ulike tiltak for å redusere klimagassreduksjon frem mot 2030. Interne og eksterne tiltak vil være av betydning for at vi skal nå 55% reduksjon innen 2030. Figuren inspirert av ESRS.

nye leiekontrakter fra 2025, og nye leasingavtaler for servicebiler skal være for enten elektriske, hybridrevne eller biler på biodrivstoff. Videre, fra 2028, vil alle nye kontorlokaler måtte være miljøsertifiserte og samtlige servicebiler skal være helelektriske.

Scope 3-utslippene er omfattende, og det er utfordrende å fastslå en konkret reduksjon for Consto. Dette fordi produksjonen vår kan variere betydelig fra år til år avhengig av de pågående prosjektenes type, størrelse og fase. Materialforbruket vårt utgjør den største andelen av våre indirekte klimagassutslipp, noe som gjør at vi har et stort

mulighetsrom til å skape klimagassreduksjon gjennom materialvalg. Gjennom økt kunnskap om utslippskilder, samarbeid med kunder og leverandører om gode løsninger og valg av materialer, kan Consto redusere de totale klimagassutslippene fra våre prosjekter. Kjøp av byggevarer fra leverandører som prioriterer reduksjon av klimagassut-

slipp ved produksjon av nye materialer er avgjørende for å oppnå utslippsreduksjoner innen scope-3. Videre er det nødvendig å samarbeide tett med byggherrer for å sikre at både økonomiske og miljømessige hensyn ivaretas gjennom hele byggeprosessen.

# Klima og miljø

Bygge- og anleggsbransjen har en betydelig klima- og miljøpåvirkning gjennom omfattende energi- og materialbruk, samt stor avfallsproduksjon. I Consto tar vi vårt ansvar på alvor, og arbeider målrettet for å minimere vår påvirkning. Dette gjør vi ved å integrere bærekraftige løsninger både i gjennomføringen av våre prosjekter og i vår interne drift.

## Klimagassutslipp

Gitt bygge- og anleggsbransjens betydelige bidrag til globale klimagassutslipp, er Consto bevisst vårt ansvar for å bidra til reduksjon. I tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til godt under to grader, har Norge og Sverige satt mål om å redusere sine klimagassutslipp med henholdsvis 55 og 63 prosent innen 2030. For aktivt å bidra til å nå disse nasjonale målene, forplikter Consto seg til å redusere våre egne klimagassutslipp årlig, med et overordnet mål om karbonnøytralitet innen 2045. Vi har utarbeidet en overgangsplan som konkretiserer hvordan vi skal nå våre mål. Overgangsplanen vil være et viktig verktøy for å koordinere og prioritere nødvendige tiltak.



Constos klimagassregnskap viser mengden av vesentlige direkte og indirekte klimagassutslipp. Klimagassregnskapet er beregnet i henhold til den internasjonale standarden for rapportering av klimagassutslipp, Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen). Riktig kartlegging av klimafotavtrykket vårt er nødvendig for at vi skal kunne prioritere riktige tiltak. Rapporteringen omfatter våre aktiviteter på bygge- og anleggsprosjekter, kontorer og administrasjon.

Klimagassregnskapet måler utslipp i CO»-ekvivalenter.

**Scope 1:** Dekker direkte klimagassutslipp fra kilder som eies eller kontrolleres av Consto, det vil si drivstofforbruk fra våre egne, leide eller leasede kjøretøy og maskiner.

**Scope 2:** Inkluderer indirekte klimagassutslipp fra kjøpt energi, altså klimagassutslipp fra ekstern produksjon av kjøpt strøm, varme, kjøling og damp.

**Scope 3:** Inkluderer alle andre indirekte utslipp. I følge GHG-protokollen er det valgfritt å rapportere på disse indirekte utslippene. Consto har valgt å rapportere på vesentlige scope 3-kategorier. Disse er avfallshåndtering, materialforbruk, pendling, forretningsreiser, samt reiser til og fra arbeidssted.

| Klimagassregnskap 2025        |        |        |
|-------------------------------|--------|--------|
| Tall i tonn CO2-ekvivalenter  | 2025   | 2024   |
| Scope 1                       | 1 080  | 1 645  |
| Drivstofforbruk*              | 1 080  | 1 645  |
| Scope 2                       | 195    | 266    |
| Energiforbruk**               | 149    | 2132   |
| Fjernvarmeforbruk             | 46     | 53     |
| Scope 3                       | 92 668 | 63 569 |
| Avfallshåndtering             | 39     | 55     |
| Forretningsreiser/pendling*** | 2 389  | 2 128  |
| Reiser til/fra jobb***        | 768    | 847    |
| Materialforbruk               | 89 472 | 60 539 |
| Totalt                        | 93 943 | 65 480 |

\* I tillegg har Consto utslipp fra forbruk av biodrivstoff, biogent karbon, på 10,68 tonn CO2e.

\*\* I klimagassregnskapet ligger det til grunn lokasjonsbasert metode for utslipp fra strømforbruk. Med markedsbasert metode blir utslippet for scope 1+2: 6 063 tonn CO2e (2024: 7 591). Og for scope 1+2+3: 98 731 tonn CO2e (2024: 71 160).

\*\*\* Flyreiser som ligger under forretningsreise og pendling er hentet fra reisebyrå, mens resterende reise er hentet fra lønnssystem og spørreundersøkelse blant ansatte. Tallene fra spørreundersøkelsen er oppestimert basert på gjennomsnittlige reisevaner hos de som svarte på undersøkelsen.

Kilder til utslippsfaktorer er DEFRA, NVE, IEA, Fjernkontrollen og EPDer.

| Utslippsintensitet      |      |      |
|-------------------------|------|------|
| Tall i tonn Co2-e/MNOK  | 2025 | 2024 |
| Scope 1 og 2 /omsetning | 0,15 | 0,22 |

I 2025 utgjorde CO2-utslipp fra Constos egen virksomhet (scope 1 og 2) 1 275 tonn, mot 1 911 tonn fra 2024. Utslippene utgjorde 0,15 tonn CO2-e per omsatt MNOK, mot 0,22 i 2024, som er en reduksjon på 0,07 tonn fra 2024. .

*Consto skal redusere sine klimagass-utslipp årlig for å bidra til at Norge og Sverige når sine mål om henholdsvis 55 og 63 prosent reduksjon innen 2030*

CO2-utslipp i scope 1 knytter seg til drivstofforbruk, og var i 2025 på 1 080 tonn CO2-ekvivaleneter, mot 1 645 tonn i 2024. Reduksjonen i drivstofforbruk kommer av at Consto har benyttet mer biodrivstoff og mindre fossilt drivstoff i 2025, sammenlig-net med 2024.

Utslippene i scope 2, som knytter seg til energiforbruk og fjernvarmeforbruk, ut-gjorde 195 tonn CO2-ekvivalenter i 2025, mot 266 tonn i 2024. Totalt energiforbruk i 2025 var 14 988 MWh, mot 17 228 MWh i 2024.

*Consto skal være karbonnøytral innen 2045*

I 2025 utgjorde strømforbruket 12 398 MWh, mot 2024 14 217 MWh i 2024. Fjernvarmeforbruket er redusert i 2025 sammenlignet med året før; 2 590 MWh i 2025, mot 3 011 MWh i 2024.

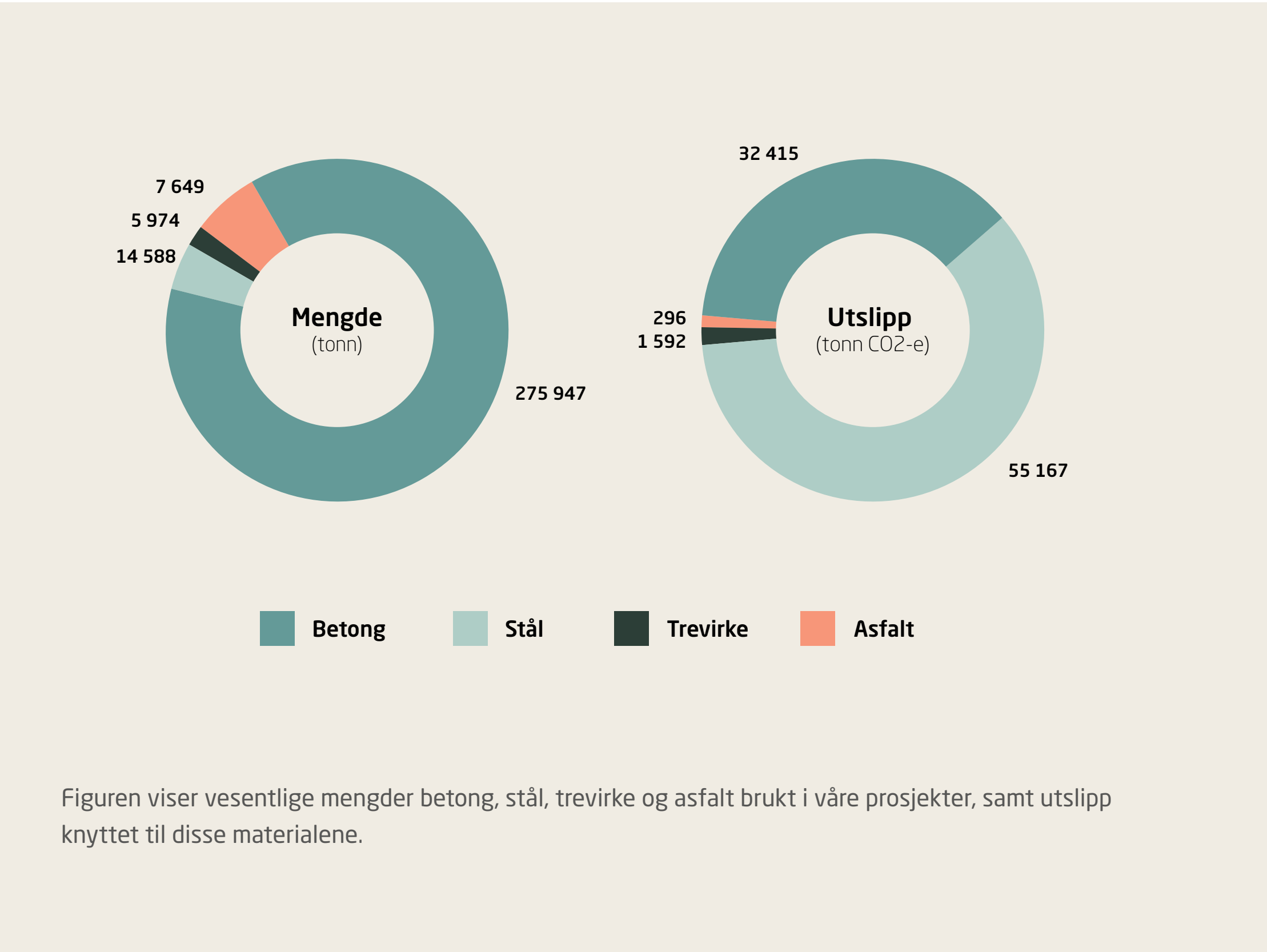
Konsernets energiintensitet målt i energiforbruk pr. omsatt MNOK utgjør 1,7 MWh/MNOK i 2025, mot 1,9 MWh/MNOK i 2024.

CO2-utslipp fra avfallshåndtering i 2025 er betydelig lavere sammenlignet med året før, henholdsvis 39 i 2025, mot 55 i 2024. Det er flere grunner til dette. Utslippsfaktorene for avfall fra DEFRA har blitt lavere i forhold til 2024. Det henger også sammen med tiltakene som er iverksatt for å redusere avfallsmengde per kvm i nybygg.

CO2-utslipp fra forretningsreiser i 2025 utgjorde 2 389 tonn CO2-ekvivalenter, mot 2 128 i 2024. CO2-utslipp knyttet til våre ansattes reiser til og fra jobb utgjorde 768 tonn CO2-ekvivalenter i 2025, mot 847 i 2024. Utslippene vil variere avhengig av prosjektenes lokalisering og de ansattes bruk av fremkomstmiddel.

Vi måler CO2-utslipp fra de mest brukte materialene i Constos produksjon, herunder betong, stål, trevirke og asfalt. I 2025 var CO2-utslipp fra materialbruk 89 472, mot 60 539 tonn i 2024. Økningen skyldes sammensetningen av type prosjekt, størrelse og fase. Nybygg og større prosjekter krever ofte mer materialer og gir dermed høyere utslipp. I tillegg kan utslippene svinge fra år til år ettersom prosjektene utvikler seg gjennom ulike faser.

Klimagassregnskapet er et estimat av vår miljøpåvirkning, og innebærer følgelig en viss usikkerhet. Dette skyldes at utslippene ikke måles direkte, men beregnes ved å kombinere innrapporterte aktivitetsdata fra prosjektene med generelle utslippsfaktorer. Derfor er en høy rapporteringsprosent avgjørende for å sikre at beregningene er så representative og nøyaktige som mulig. Variasjonen i rapportert klimagassutslipp kan derfor skyldes både variasjon i prosjektfasene, men også variasjon i rapporteringsprosenten. Rapporteringsprosenten i 2025 var på 97 prosent mot 89 prosent i 2024.



Figuren viser vesentlige mengder betong, stål, trevirke og asfalt brukt i våre prosjekter, samt utslipp knyttet til disse materialene.



Materialbruk og sirkularitet

I Constos produksjon er de mest brukte materialene betong, stål, trevirke og asfalt. Stål har en høyere utslippsfaktor enn de øvrige materialene, og står følgelig for de vesentligste av klimagassutslipp knyttet til materialer. Tiltak for å redusere utslipp fra stål er for eksempel gjenbruk av stål, benytte mer resirkulert stål, eller

undersøke muligheter for andre alternativer til stål. For å redusere utslipp fra betong vurderes muligheter for å benytte mer lavkarbonbetong, gjenbruk av bæresystem, samt mer effektivt design.

Sirkularitet blir stadig viktigere for å redusere klimagassutslipp og avfall. De siste årene har Consto hatt økt fokus på

sirkulærøkonomi og gjennomført flere prosjekter med bærekraftige og sirkulære løsninger. Eksempel fra et prosjekt i 2025 er Sparebanken Møre i Ålesund, hvor hoveddelen av bærekonstruksjonen ble gjenbrukt. Dette resulterte i en reduksjon av klimagassutslippene med over 60 %. Prosjektet benyttet blant annet gamle fliser og porselensartikler til produksjon

av nye terrazzogulv, samt gjenbrukt stål fra et annet bygg i fasaden og bærekonstruksjonen til den nye banken. Ombruk har vært et fokus i prosjektet fra tidligfase, og vil være det helt til prosjektet ferdigstilles i 2027.

Sorteringsgraden skal være minimum 90 prosent på våre byggeplasser

Kunnskapsdeling og samarbeid er avgjørende for å fremme beste praksis og drive frem innovasjon innen sirkulærøkonomi. Gjennom samarbeid kan vi både inspirere til og initiere handling på tvers av sektorer for å løse utfordringer knyttet til ressursforvaltning. I Tromsø er vi partner i Proff Rebell, en sirkulær ressursentral. Et liknende samarbeid har vi med Sirken i Trondheim, de spesialiserer seg på videresalg av overskuddsmaterialer fra bygge- og anleggsbransjen. Samarbeidene med Proff Rebell og Sirken innebærer at overskuddsmaterialer fra Constos prosjekter leveres inn og selges videre slik at vi minimerer mengden overskuddsmateriell som kastes.

Avfall per nybygg BTA skal ikke overskride 30 kg/m²

Bygge- og anleggsbransjen produserer store mengder avfall. Consto har et system for å ivareta oppfølging og overvåking av konsernets avfallshåndtering. Vi har et mål om at sorteringsgraden på våre bygge- og anleggsplasser skal være minimum 90 prosent. I 2025 var sorteringsgraden for konsernet på 95 prosent mot 91 prosent i 2024.

Tiltak som blant annet precut og prefabrikasjon har gitt resultater i flere prosjekter, og har redusert den totale avfallsmengden. Materialer som ikke kan ombrukes kildesorteres for mulig gjenvinning. Consto har et mål om at avfall per bygget kvadrat for nybygg ikke skal overskride 30 kg. Av ferdigstilte prosjekter i 2025, nådde 69 prosent målet om 30 kg avfall per kvadratmeter (BTA).



| Tabell 1                       |      |      |      |
|--------------------------------|------|------|------|
|                                | Mål  | 2025 | 2024 |
| Gjennomsnittlig sorteringsgrad | 90 % | 95 % | 91 % |

| Tabell 2                                          |      |      |
|---------------------------------------------------|------|------|
| Avfallsmål per nybygg BTA: 30 kg/m2               |      |      |
|                                                   | 2025 | 2024 |
| Ferdigstilte prosjekter i prosent som nådde målet | 69 % | 75 % |

Constos erfaring med miljøsertifiseringer

Klima og miljø er integrert i Constos overordnede strategi, og vårt ledelsessystem for miljø er sertifisert i henhold til ISO 14001. Miljøstyringssystemet er i kontinuerlig utvikling slik at vi stadig kan oppnå bedre miljøprestasjoner.

Konsernets miljøpolicy gir en beskrivelse av våre overordnede prioriteringer for å gjennomføre ansvarlig miljø og klimastyring, og etterlevelse av policyen skal bidra til at vi når våre klima- og miljømål. Vi har en ambisjon om at vi alltid skal søke å redusere lokal miljøpåvirkning og ulemper for omgivelsene mens vi bygger, og vi skal sikre biologisk mangfold. Tiltak som reduserer forurensning som støy, støv og vann skal alltid iverksettes. Etterspørselen etter miljøsertifiseringer øker, og BREEAM-NOR, Norges fremste miljøsertifiseringssystem for bygg, blir stadig mer tatt i bruk.

Consto har flere pågående BREEAM-prosjekter og har god erfaring og kompetanse på området. Noen av de pågående BREEAM-prosjektene vi har er Sparebanken Møre som holdt på med steg 5 i 2025 med ambisjon excellent (v.6.1.1), Øvre Kroken med ambisjon very good (v.2016), Palèhaven excellent (v.6.0) og Ullandhaug helsehus med ambisjon very good (v.6.1.1). Vi har hatt en økning i etterspørsel etter Svanemerkede prosjekter. I 2025 holdt vi på med flere ulike byggeprosjekt som skulle svanemerket. Les mer om disse på neste side.

Sertifiseringsordningene Svanemerket og BREEAM-NOR for nybygg endres i takt med utviklingen av beste praksis innenfor bærekraftig bygging og endringer i regelverk. De senere årene har vi derfor satset på kompetanseheving og utdanning av flere medarbeidere med BREEAM-AP lisens i Consto som kan rådgi på prosjekter. Vi har også et internt BREEAM-forum for ansatte som jobber med BREEAM-prosjekter, samt Svaneforum for ansatte som jobber i Svane-prosjekter. Hensikten er å fremme kunnskapsdeling og styrke kompetansen blant våre ansatte som jobber i BREEAM- og Svaneprosjekter.

Vi opplever også økt etterspørsel etter miljøsertifiseringen BREEAM In-Use for eksisterende bygg og/eller i sammenheng med rehabilitering av bygg. Dette er noe Consto hjelper flere av våre kunder med å oppnå.

| Grønne prosjekt i utvikling eller under oppføring | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| BREEAM                                            | 24   | 23   |
| Svanemerket                                       | 6    | 6    |
| Energiklasse A                                    | 64   | 15   |
| Fossilfri bygge- eller anleggsplass               | 26   | 21   |
| Passivhus                                         | 10   | 11   |
| ZEB/FutureBuilt                                   | 4    | 2    |



## Constos erfaring med Svanemerket i 2025

I 2025 arbeidet Consto med seks byggeprosjekter med mål om å oppnå Svanemerket. Prosjektene spenner fra skole og boliger til næringsbygg og transportinfrastruktur – og viser hvordan strenge miljøkrav kan integreres i svært ulike typer bygg.

Prosjektene er Nordsida skole i Harstad, Thomas Angells gate 10B i Trondheim, NorTekstils nye kontorbygg i Florø, Gjerdhaugen på Tverrlandet, Molobyen i Bodø og Sandmoen bussdepot i Trondheim.

Svanemerket er Nordens offisielle miljømerke og regnes som en av de mest helhetlige miljøsertifiseringene for bygg. Kravene omfatter alt fra materialvalg og kjemikaliebruk til energibruk, avfallshåndtering og inneklima. For Consto betyr dette en byggeprosess med høy grad av kontroll, dokumentasjon og samarbeid. Materialene som brukes må oppfylle strenge miljøkrav, og hele prosjektteamet må arbeide systematisk for å sikre at bygget lever opp til standarden.

Dette bidrar ikke bare til å redusere miljøbelastningen i byggefasen – det gir også bedre og mer robuste bygg.

For dem som skal bruke byggene, gir Svanemerket en ekstra trygghet. Byggene har godt inneklima, mål om lavere klimagassutslipp, lave emisjoner fra materialer og energieffektive løsninger som reduserer både klimafotavtrykk og driftskostnader. Resultatet er bygg som er gode å oppholde seg i – enten det er elever på skolen, ansatte på kontoret eller familier i nye boliger.

De seks prosjektene i 2025 viser også bredden i hva som kan svanemerkes.

Nordsia Skole, Harstad: prosjekt for Harstad Kommune med høye miljøambisjoner og trygge materialvalg som gir et sunt læringsmiljø for elever og ansatte.

Thomas Angells gate 10B, Trondheim: prosjekt for E.C.Dahls Eiendom som er verdens første rehabiliteringsprosjekt som oppnår Svanemerket.

Kontorbygg i Florø for NorTekstil: prosjekt hvor energieffektivitet og godt arbeidsmiljø var sentrale fokusområder.

Gjerdhaugen boligprosjekt: prosjekt på Tverlandet utenfor Bodø som vil gi nye boliger med lavere energibehov og godt inneklima.

Molobyen i Bodø: prosjekt med svanemerkede boliger som er en del av utviklingen av en ny og mer bærekraftig bydel.

Sandmoen bussdepot i Trondheim: prosjekt i utviklingsfase som gir bedre forutsetninger for klimavennlig kollektivtransport samt at selve bygget oppfyller strenge miljøkrav.

I arbeidet med prosjektene har Consto hatt et godt og tett samarbeid med Miljømerking Norge, som forvalter Svanemerket i Norge. Dialogen har vært verdifull for å sikre riktig tolkning av kravene og bidra til en smidig sertifiseringsprosess

For Consto er arbeidet med Svanemerket mer enn en sertifisering. Det handler om å bygge kompetanse, forbedre prosesser og utvikle bygg som varer og som gir verdi både for mennesker og miljø.

Erfaringene fra prosjektene i 2025 viser tydelig at bærekraftige bygg ikke bare er et mål i seg selv, men en viktig del av fremtidens byggebransje.



# Sosiale forhold

For Consto handler de sosiale bærekraftsmålene om god sikkerhetskultur og et lærende arbeidsmiljø der alle opplever å bli behandlet med respekt.

## HMS

Alle virksomheter i bygg og anleggsnæringen er eksponert for risiko for personskader og ulykker. I Consto skal vi gjøre det vi kan for å sikre at ingen skal bli syke eller skadet av å jobbe hos oss. Vi går aldri på akkord med sikkerheten, og arbeidet med helse, miljø og sikkerhet er en integrert del av planlegging og gjennomføring av våre prosjekter. Gjennom forebyggende tiltak, klare krav og tett oppfølging arbeider vi for å sikre trygge og gode arbeidsforhold for alle våre medarbeidere.

HMS-policyen danner rammen for vårt arbeid med helse, miljø og sikkerhet. Den bygger på våre grunnverdier og er i tråd med gjeldende lover, forskrifter og relevante bransjestandarder. Policyen gir føringer for forebygging, oppfølging og kontinuerlig forbedring, og skal bidra til at vi når våre HMS-mål.

**Vår visjon er at ingen skal bli syke eller skadet av å jobbe i Consto**

Våre ansattes sikkerhet og helse er vår viktigste prioritet. I 2025 implementerte vi ytterligere tiltak for å styrke vår interne vernetjeneste med særlig vekt på involvering og medvirkning. Arbeidet har blitt positivt mottatt, og vi vil bygge videre på det gode samarbeidet i 2026.

Vårt HMS-rammeverk skal sikre at vi arbeider målrettet og helhetlig med forebygging, opplæring og håndtering av uønskede hendelser. En sentral del av det forebyggende arbeidet er å identifisere og vurdere risiko i ar-

beidsmiljøet. Det gir grunnlag for å iverksette tiltak som reduserer risiko og bidrar til trygge arbeidsoperasjoner. HMS-kravene er etablert i samråd med vernetjenesten og gjelder på alle våre bygge- og anleggsplasser. Det gjennomføres regelmessige kontroller, og hendelser og avvik registreres i våre avvikssystemer.

For å ivareta et trygt og forsvarlig arbeidsmiljø arbeider Consto kontinuerlig med å utvikle en kultur preget av åpen kommunikasjon, samarbeid og kunnskapsdeling. Strukturell medvirkning fra ansatte og tillitsvalgte er et sentralt element i dette arbeidet.

| Nøkkeltall | Mål | 2025  | 2024  |
|------------|-----|-------|-------|
| H1         | 0   | 0,62  | 2,29  |
| Sykefravær | 3 % | 5,6 % | 5,2 % |

*H1-verdien viser hyppighet av arbeidsrelaterte personskader hos egne ansatte med fravær per million utførte timesverk.*

I 2025 har vi oppnådd en reduksjon i H1-verdi målt mot året før. Frekvensen er fallende. Samtidig er vi kjent med at skadefrekvens målt over en 12-måneders horisont er en krevende KPI, og at det er utviklingen over flere år som viser effekten av godt HMS-arbeid. Vårt sykefravær er fortsatt for høyt og sammen med vernetjenesten vil vi arbeide videre med å identifisere og iverksette relevante tiltak for å redusere fraværet i 2026.



For å styrke styring og oppfølging innen HMS har Consto videreutviklet rapporteringsløsninger med mål om bedre datakvalitet og innsikt på tvers av virksomheten. Løsningene tas i bruk fra 2026 og skal støtte videre forbedring av HMS-arbeidet.

Om en alvorlig hendelse eller ulykke skulle inntreffe, har Consto etablerte beredskapsplaner for håndtering av alvorlige hendelser, ulykker og kritesituasjoner. Planene beskriver roller, ansvar og varslingsrutiner, og skal sikre en strukturert og effektiv håndtering ved behov. Der det er nødvendig, utarbeides prosjektspesifikke beredskapsplaner som tilpasses det enkelte prosjekt.

HMS-arbeidet i Consto er i kontinuerlig utvikling. Etter oppnådd ISO 45001-sertifisering i 2024 har 2025 vært preget av videre implementering, forankring og forbedring av virksomhetens rammeverk for helse, miljø og sikkerhet. Arbeidet har hatt særlig fokus på

systematikk, etterlevelse samt tydelige roller og ansvar i organisasjonen.

Bygge og anleggsbransjen er en risikoutsatt næring, og Consto legger stor vekt på samarbeid som virkemiddel for å bidra til tryggere og mer helsefremmende arbeidsplasser. Som del av det systematiske HMS arbeidet har Consto etablert flere partneravtaler, blant annet med Samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg (SfS BA) og Sikkerhetsstyring i bygg og anlegg (SIBA). Partnerskapene bidrar til styrket sikkerhetskultur, økt åpenhet og bedre erfaringsdeling på tvers av verdikjeden. Vårt engasjement i bransjesamarbeid og dialogarenaer er et viktig bidrag til kontinuerlig forbedring av HMS arbeidet, både i egen virksomhet og i bygge og anleggsnæringen som helhet.

### Opplæring og kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling har høy strategisk prioritet i Consto. Vi skal være en lærende organisasjon, med kompetanse til å bygge for fremtiden. Dette innebærer kunnskapsbasert pedagogisk og systematisk arbeid med internopplæring i hele konsernet. Vi ser på læring som en viktig faktor for å bygge og opprettholde en tydelig identitet og bedriftskultur.

Opplæring og kompetanseutvikling hos oss, handler om den enkelte Consto-medarbeiderens muligheter for egenutvikling, samt faglig læring innen prosjekt, produksjon og ledelse.

### Erfaringslæring

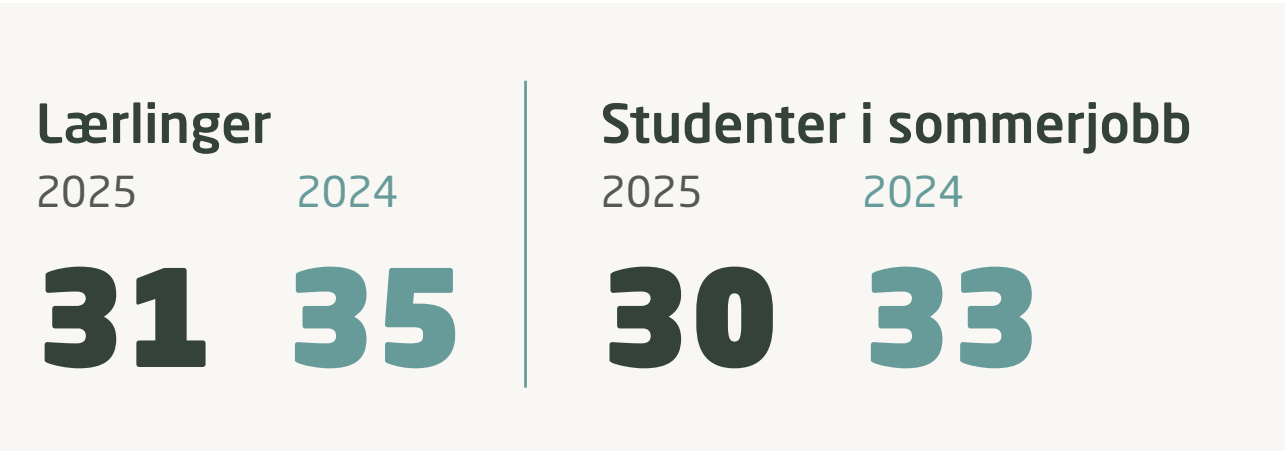
Det er gjennom det praktiske arbeidet vi gjør til daglig at vi bygger erfaringer som vi lærer av, både som enkeltindivid og som organisasjon. For at reell læring faktisk skal skje, må det imidlertid være rom for refleksjon og dialog før, under og etter handling. Læring gjennom handling forutsetter at vi har en tydelig systematikk, arbeidsform og organisatoriske rammer som støtter opp under læringsprosesser. Constoskolen er en viktig arena for erfaringsdeling på tvers av enheter og jobbroller. Constoskolen skal være en drivkraft for læring, utvikling og kontinuerlig forbedring i hele konsernet.

Vi er en lærende organisasjon med kompetanse til å bygge for fremtiden

Den viktigste arenaen for opplæring og kompetanseheving er det vi gjør hver dag. En forutsetning er et godt samspill mellom seniorer med tung prosjekterfaring og nyutdannede med høy kompetanse innen teknologi. Rett teamsammensetning er bærebjelken både for god prosjektgjennomføring og for overføring av kompetanse og opplæring.

De senere årene har Consto etablert flere interne fagfora på tvers av Constos enheter. Fagforaene har blitt viktige arenaer for erfaringsoverføring, informasjonsutveksling og videreutvikling.

Consto tilbyr sommerjobber til studenter som har ett til tre år igjen av utdanningen sin. Vi har også mentoroppfølging for studenter som skriver sin bacheloroppgave eller masteroppgave i samarbeid med bedriften.



### Constoskolen

Constoskolens formål er å utvikle hensiktsmessig og relevant kompetanse, og legge til rette for medarbeidernes faglige og personlige utvikling.

I 2025 ble Constoskolens tilbud utvidet ved etablering av basskole, noe som er i tråd med vår målsetning fra 2024, om å initiere opplæringstilbud for håndverkerne.



Antall deltakere, Constoskolen 2025

|                        | Ant. totalt | Menn | Kvinner | Kvinneandel |
|------------------------|-------------|------|---------|-------------|
| Introduksjonsprogram   | 78          | 64   | 14      | 18 %        |
| Basskole               | 12          | 12   | 0       | 0           |
| Fagutviklingsprogram   | 16          | 12   | 4       | 25 %        |
| Lederutviklingsprogram | 39          | 31   | 8       | 21 %        |
| Total kursdeltakelse   | 145         | 119  | 26      | 18 %        |

Constoskolen skal utvikle hensiktsmessig og relevant kompetanse, og legge til rette for medarbeidernes faglige og personlige utvikling

### Digital læringsplattform

Consto har i 2025 gått til innkjøp av LMS (Learning Management System), som er en digital plattform for læringsaktiviteter. LMS-et skal implementeres i løpet av 2026, og vil bli en viktig del av hvordan vi organiserer internopplæring. LMS-et gir rom for nye pedagogiske tilnærminger og styrker samtidig våre digitale læringsløsninger.

### Mangfold og inkludering

For Consto handler de sosiale bærekraftsmålene om god sikkerhetskultur og et lærende arbeidsmiljø der alle opplever å bli behandlet med respekt.

Mangfold og likeverd er en viktig del av vår bedriftskultur, og konsernets utvikling er avhengig av dyktige mennesker med variert kompetanse, ferdigheter, egenskaper, personlighet og bakgrunn.

*Mangfold og likeverd er en naturlig del av vår bedriftskultur*

I Consto verdsetter vi ulikheter i bakgrunn, erfaringer og perspektiver – og jobber for å skape et arbeidsmiljø der alle opplever tilhørighet og like muligheter. Mangfold, inkludering og ikke-diskriminering tematiseres på alle våre nyansattsamlinger og i flere av programmene i Constoskolen. Gjennom medarbeiderundersøkelsen måler vi våre ansattes opplevelser av likestilling og diskriminering, og kan sette inn målrettede tiltak for utvikling.

Consto har en tverrfaglig arbeidsgruppe som bidrar med konkrete initiativer for å styrke mangfold og inkludering i hverdagen i Consto. Utvalget består av ansatte fra ulike deler av virksomheten som jobber proaktivt med bevissthet og kunnskapsdeling. For å få ytterligere innspill til arbeidet med mangfold og likeverd, har vi siden 2023 vært medlem i nettverket Diversitas, Norges ledende nettverk for mangfold og kjønnsbalanse i bygg- og anleggsbransjen. Diversitas har som formål å jobbe målrettet med å styrke kvinneandelen i bransjen.

Consto tilhører en bransje med lav kvinneandel, og i 2022 satte vi oss et mål om å øke kvinneandelen med ett prosentpoeng årlig. I 2024 var kvinneandelen i Consto på 11 prosent, og i 2025 har dette økt til 12 prosent.

### Antall kvinner



KVINNER 2025

**132** 12%



KVINNER 2024

**137** 11%

I 2023 ble det etablert et kvinnenettverk i Constos anleggsvirksomhet, og i 2025 ble det opprettet kvinnenettverk i byggvirksomheten. Nettverkene har som formål å tiltrekke og beholde kvinnelige kolleger. Vi vil fortsette jobben med å nå våre mål om å øke kvinneandelen innen alle våre yrkesgruppen gjennom nettverksgrupper, og tiltak for å bygge kompetanse, styrke tilhørighet og synliggjøre likeverdige karrieremuligheter.



### Varsling i Consto

Konsernet har implementert et eksternt system for varsling om alvorlig mislighold; forhold som er i strid med loven, Constos etiske retningslinjer og uønsket atferd. Null toleranse for mobbing og diskriminering er forankret i våre etiske retningslinjer. Det ble ikke registrert eller rapportert hendelser knyttet til diskriminering i Consto i 2025. Eventuelle kritikkverdige forhold kan meldes gjennom konsernets varslingssystem. Varslingskanalen kan benyttes av alle som utfører arbeid for Consto, og

den sørger for at alle kan varsle om kritikkverdige forhold på en trygg og konfidensiell måte. Varslingssystemet sørger for at varslinger kan håndteres anonymt og uten frykt for represalier, og har som formål å skape en tryggere arbeidsplass der alle kan varsle om kritikkverdige forhold. Varslingssystemet er tilgjengelig på våre hjemmesider, og via QR-kode ute på våre prosjekter.

## Åpenhetsloven – arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Consto arbeider på flere ulike måter med å sikre anstendige arbeidsforhold og sosial bærekraft i egen virksomhet og hos våre leverandører. Vi etterlever nasjonale og internasjonale lover om ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidsmiljø, herunder de internasjonalt anerkjente menneskerettighetene, FNs konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter, FNs konvensjon om sivile og politiske rettigheter og ILOs konvensjoner om grunnleggende rettigheter og prinsipper i arbeidslivet. Alle medarbeidere i Consto skal etterleve våre etiske retningslinjer, som er en del av vårt rammeverk for ansvarlig virksomhet.

Det er forventet at våre leverandører har en forretningspraksis som er i overensstemmelse med våre standarder for etisk forretningsdrift. Vi stiller krav til våre leverandører om at de etterlever og følger nasjonale og internasjonale lover om ivaretagelse av menneskerettigheter og arbeidsmiljø, og at de ivaretar rettighetene til alle arbeidstakere ved å sikre en rettferdig lønn, lovlige arbeidstider og et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.

Gjennom Constos etiske retningslinjer for leverandører som er innarbeidet i våre kontrakter, forplikter våre leverandører seg til å motarbeide og forhindre korrupsjon, utpressing, hvitvasking, svindel, terrorfinansiering og andre former for økonomisk kriminalitet. Leverandørene skal varsle om ethvert funn eller mistanke om økonomisk kriminalitet i egen leverandørkjede. Dette kan de gjøre gjennom varslingskanalen på Constos hjemmeside.

Consto er underlagt åpenhetsloven og må i henhold til lovens krav rapportere på aktsomhetsvurderinger. Åpenhetsloven skal bidra til å fremme bedrifters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Loven skal også sikre allmennheten tilgang på informasjon. Consto har en egen epostadresse for slike henvendelser; **[apenhetsloven@consto.no](mailto:apenhetsloven@consto.no)**.

Vi utfører våre aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer. Constos forpliktelse overfor åpenhetsloven er forankret i styret gjennom vedtatte retningslinjer og prosedyrer for aktsomhetsvurderinger, og for oppfølging og rapportering av resultatene.

Den årlige redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene til Consto vil bli publisert på vår hjemmeside, Consto.no, innen fristen 30. juni.

ÆRLIG  
AKTSOM  
ETTERRETTELIG  
UAVHENGIG

# Forretningsstyring

Consto har en ansvarlig og etisk forretningsstyring, som innebærer at vi tar hensyn til samfunnsmessige og miljømessige konsekvenser av våre aktiviteter. Vi følger gjeldende lover og forskrifter, fremmer etisk atferd og tar ansvar for vår innvirkning på våre interessenter.



Constos etiske retningslinjer for våre ansatte er en del av vårt rammeverk for ansvarlig virksomhet, og er et viktig styringsdokument for vår atferd. Våre etiske retningslinjer understøttes av øvrige policyer som samlet sett beskriver vår praksis og ansvar for bærekraftig forretningsdrift.

## *Vi skal ha en ansvarlig og etisk forretningsstyring*

Constos etiske retningslinjer for våre leverandører skal sikre at våre leverandører og samarbeidspartnere har en forretningspraksis som er i overensstemmelse med våre standarder for etisk forretningsdrift. Våre etiske retningslinjer for leverandører er innarbeidet i våre kontrakter. Gjennom de etiske retningslinjene forplikter våre leverandører seg til å overholde gjeldende nasjonale og internasjonale lover, forskrifter og bransjestandarder. De forplikter seg videre til å følge bransjens standarder og praksis for etisk og ansvarlig forretningsdrift, og vi stiller som krav at vår policy skal etterleves.

Innkjøp i Consto skal gjennomføres i tråd med vår policy for innkjøp. Policyen skal sikre at kjøp av varer og tjenester skjer i henhold til gjeldende lover og regler og Constos etiske retningslinjer. Vi utfører innkjøp på en måte som sikrer rettferdig og åpen konkurranse, og som fremmer ansvarlige og bærekraftige anskaffelsespraksiser.

## *Vi skal kjennetegnes som en transparent organisasjon*

Consto driver virksomhet i samsvar med gjeldende konkurranselovgivning. Vi ønsker å bidra til god konkurranse blant aktørene i markedet og skal sørge for at leverandører konkurrerer på like vilkår. Vi konkurrerer aktivt i markedet og aksepterer ingen aktivitet som kan føre til konkurransevridning. Dette omfatter prissamarbeid eller skjult anbudssamarbeid med konkurrenter eller med leverandører. Vår opptreden er ansvarlig og korrekt, og vi vil aldri ta imot noen form for manipulasjon eller bestikkelser, direkte eller indirekte.

Consto er sertifisert etter ISO-standardene 14001 (miljøledelse), 45001 (arbeidsmiljøledelse), og 9001 (kvalitetsledelse).



## Relasjoner og samarbeid med kunder og leverandører om lønnsomme løsninger

Vellykket prosjektgjennomføring handler om godt samarbeid og god samhandling med kunden. Vi fokuserer på å gjøre kunden god, og utvikler prosjektene i tråd med deres behov og ønsker. De fleste prosjektene i Consto utvikles i prosjektutviklingsavdelingen (PU-avdelingen), der vi skreddersyr løsninger i tett samarbeid med kunden.

Vi har nærmere 100 medarbeidere tilknyttet PU-avdelingen, med komplett kompetanse innen prosjektering av alle fag i tidligfasen. Dette gir byggherren trygghet før beslutning om iverksettelse, og det gir oss muligheten til å jobbe langsiktig og sammen med byggherren om utvikling av prosjektet helt fra idéfasen til ferdig prosjekt.

Samspillskontrakter som samarbeidsform blir stadig mer etterspurt av våre kunder. Consto har gjennomført mange samspillsfaser. For oss er viktige elementer i samspill tidlig involvering av alle parter, samlokalisering slik at beslutningsprosessene blir effektive, bruk av BIM og digitale verktøy, samt etablering av felles mål.

Våre erfaringer er gode: Samspill bidrar til god utnyttelse av de ulike prosjektaktørenes kompetanse og et tett og likestilt samarbeid mellom partene. Det igjen gir strømlinjeformet og effektiv prosjektgjennomføring.

Involverende bygging er vår foretrukne arbeidsmetode for planlegging og gjennomføring av prosjekter. Det går ut på tett samhandling, involvering, fokus på kontinuerlig forbedring og deling av informasjon mellom alle partene i byggeprosessen. Prosjektstyringsmetoden er bygget på LEAN-filosofien. Gjennom involverende bygging oppnås bedre økonomi og ressursstyring i byggeprosjekter.

Gjennom systematisk bruk av involverende bygging overleveres prosjektene til kunden med riktig kvalitet, til rett tid og avtalt pris. Metoden bidrar til at prosjekter får bedre fremdrift og kvalitet, med presise leveranser, ryddigere byggeplasser, forbedret HMS og færre feil. Involverende bygging bidrar til engasjement, god samhandling og gjensidig tillit mellom alle parter i prosjektet. Vår erfaring er at prosjektstyringsmetoden er en effektiv metode for å få «rett første gang».

***Vi skal ha en kundetilfredshet på 80 prosent eller bedre. Det skal måles på kvalitet, tid og pris***

Consto er medlem av Prosjekt Norge, et nasjonalt kompetansesenter for utvikling av fremtidens prosjektprosesser gjennom forskning og kunnskapsdeling. Constos mål med partnerskapet er faglig utvikling og kontinuerlig forbedring av våre prosjektprosesser.

For å imøtekomme kundenes behov for tidlige kostnadsestimer i prosjekters innledende fase, har et internt forum vurdert bruken av 5D. 5D er en integrert del av vår helhetlige metode for Verdistyrt Prosjektutvikling (VPU), som strukturerer og systematiserer arbeidet i utviklingsfasen. VPU ble lansert bredt internt og i ulike interne forum.

Våre prosjekter skal leveres med riktig kvalitet, til rett tid og til avtalt pris. Ved slutføring av alle våre prosjekter skal det gjennomføres en kundetilfredshetsundersøkelse, der prosjektene bli målt på kvalitet, tid og pris. Consto har et mål om at kundetilfredsheten skal være på 80 prosent eller bedre.

|                     | 2025 | 2024 |
|---------------------|------|------|
| Avtalt kvalitet     | 88 % | 89 % |
| Avtalt pris         | 83 % | 88 % |
| Avtalt tid          | 83 % | 90 % |
| Vektet gjennomsnitt | 84 % | 89 % |

*Tabellen viser resultater fra kundetilfredshetsundersøkelse gjennomført på avsluttede prosjekter i 2024 og 2025.*

# GRI-index

Rapportering utført på vesentlige bærekraftstema med referanse til GRI-standarden.

| GRI                            |                                                      | Side   |
|--------------------------------|------------------------------------------------------|--------|
| HMS                            |                                                      |        |
| 403-1                          | Styringssystem for helse og sikkerhet                | 18     |
| 403-2                          | Prosess for å identifisere arbeidsrelaterte risikoer | 18     |
| 403-4                          | Ansattes involvering i HMS på bygge- og anleggsplass | 18     |
| 403-5                          | HMS-opplæring                                        | 18, 19 |
| 403-6                          | Ansattes helse                                       | 18     |
| 403-7                          | Forebygging og redusere HMS-ulykker hos tredjeparter | 18, 21 |
| 403-9                          | Arbeidsrelaterte skader                              | 18     |
| Mangfold og inkludering        |                                                      |        |
| 405-1                          | Mangfold                                             | 20, 27 |
| 405-2                          | Lønn og godtgjørelse                                 | 27     |
| Opplæring og kompetansebygging |                                                      |        |
| 404-2                          | Opplæringsprogrammer                                 | 19     |
| Forretningsstyring             |                                                      |        |
| 414-2                          | Vurdering av leverandører med tanke på sosiale krav  | 21, 22 |
| Klimagassutslipp               |                                                      |        |
| 302-1                          | Energibruk i konsernet                               | 13     |
| 302-3                          | Energiintensitet                                     | 13     |
| 305-1                          | Direkte klimagassutslipp (Scope 1)                   | 13     |
| 305-2                          | Indirekte utslipp knyttet til energibruk (Scope 2)   | 13     |
| 305-3                          | Andre indirekte utslipp (Scope 3)                    | 13     |
| 305-4                          | Utslippsintensitet                                   | 13     |
| Materialbruk og sirkularitet   |                                                      |        |
| 301-1                          | Materialer                                           | 14, 15 |
| 306-2                          | Overvåkning og oppfølging av avfall                  | 15     |

# Interessentintervjuer

I 2021 ble det gjennomført intervjuer med relevante interessentgrupper for Consto. Innspillene fra intervjuene dannet grunnlaget for vår vesentlighetsanalyse.

| Interessent           | Forventninger til Consto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dialogform                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| MEDARBEIDERE          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Redusere klimagassutslipp</li><li>• God opplæring og kompetansebygging</li><li>• Samarbeid med kunder om lønnsomme løsninger</li><li>• Godt arbeidsmiljø</li></ul>                                                                                                                                     | Interessentintervjuer, faglige møter.                                         |
| KUNDER                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Redusere klimagassutslipp</li><li>• Gode relasjoner</li><li>• HMS</li><li>• Anstendige arbeidsforhold</li><li>• Sirkularitet og materialbruk</li><li>• Miljøsertifiseringer</li><li>• Redusere energibehovet</li><li>• Forlenge byggets levetid</li><li>• Mangfold</li><li>• Anti-korrupsjon</li></ul> | Interessentintervjuer, kundemøter, arbeidsmøter i forbindelse med prosjekter. |
| LEVERANDØRER          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Redusere klimagassutslipp</li><li>• Gode relasjoner og samarbeid</li><li>• HMS</li><li>• Anstendige arbeidsforhold</li></ul>                                                                                                                                                                           | Interessentintervjuer, arbeidsmøter i forbindelse med prosjekter.             |
| BRANSJEORGANISASJONER | <ul style="list-style-type: none"><li>• Redusere klimagassutslipp</li><li>• Sirkularitet og materialbruk</li><li>• Høyere verdiskaping</li><li>• Kompetansebygging</li><li>• Øke innovasjon og omstillingsevne</li><li>• Samarbeid og dialog</li></ul>                                                                                         | Interessentintervjuer, arbeidsmøter i forbindelse med interessentintervjuer.  |



Årsrapport



# Styrets beretning

## Virksomhetens art

Consto AS er et entreprenørkonsern med hovedkontor i Tromsø. Konsernet driver sin virksomhet i Nord-Norge, Midt-Norge, Vestlandet, Sørlandet og Østlandet. Consto har også virksomhet i Sverige gjennom Consto Sverige AB.

Konsernet har som målsetting å være en ledende aktør innen eiendomsutvikling samt bygg- og anleggsvirksomhet. Gjennom kompetente medarbeidere, lokalkunnskap og gode samarbeidspartnere skal konsernet ha sterk gjennomføringsevne til å realisere komplekse prosjekter.

## Årets virksomhet

Consto har gjennom 2025 befestet stillingen som en betydelig nasjonal bygg- og anleggsentreprenør ledet fra Tromsø. Byggevirksomheten er organisert i Consto AS og Consto Bergen AS. Byggevirksomheten i Sverige er organisert under Consto Sverige AB.

Consto innehar, gjennom det heleide datterselskapet Consto Anlegg AS, eierandeler i Consto Anlegg Nord, Midt, Sør, Øst, Vest samt Dambygg som tar seg av konsernets satsning innen mot anleggssektoren. Gjennom rekruttering av dyktige medarbeidere med solid og dokumentert gjennomføringsevne står vi godt rustet til de nasjonale oppgaver som skal løses fremover.

## Arbeidsmiljø og personale

Sykefravær totalt i konsernet ble på 5,0% (5,2% i 2024). Sykefravær i den norske delen av Consto-konsernet ble på 5,6% (5,5% i 2024), mens sykefraværet i den svenske delen utgjorde 2,6% (3,8% i 2024). Sykefravær selskapet utgjorde 5,5% (5,5 i 2024).

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i alvorlige personskader eller store materielle skader i løpet av året. Det arbeides målrettet mot bevisstgjøring av våre HMS-rutiner. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det gjennomføres regelmessige arbeidsmiljøundersøkelser, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt, og bidratt positivt til utvikling av driften. Konsernet er sertifisert i henhold til ISO 45001.

I 2025 hadde selskapet 572 ansatte, mens det i konsernet var 1 102 ansatte fordelt på 717 funksjonærer og 385 håndverkere.

Likestilling og diskriminering

Konsernets eksistens og utvikling er avhengig av dyktige mennesker med ulik kompetanse, ferdigheter, holdninger, personlighet og bakgrunn. Med markedsmessige betingelser, gode utviklingsmuligheter og et uformelt miljø skal konsernet kunne tiltrekke seg de beste kandidatene i bransjen.

Konsernet jobber for å ha en variert og sammensatt organisasjon med tanke på alder, etnisitet, kjønn, kompetanse og bakgrunn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling som følge av kjønn, etnisitet, livssyn eller legning.

Likestilling og ikke-diskriminering er en del av personalpolitikken og er forankret i virksomhetens strategier og retningslinjer. Varslingsrutiner for kritikkverdige forhold er en del av rutinene. I 2025 etablerte konsernet nytt mangfolds- og inkluderingsnettverk med medlemmer på tvers av konsernet.

|                                                         | 2025    |      | 2024    |       |
|---------------------------------------------------------|---------|------|---------|-------|
|                                                         | Kvinner | Menn | Kvinner | Menn  |
| Kjønnsbalanse - antall                                  | 132     | 970  | 137     | 1 064 |
| Kjønnsbalanse andel                                     | 12%     | 88%  | 11%     | 89%   |
| Midlertidige ansatte, oppgitt i antall                  | 3       | 9    | 11      | 11    |
| Foreldrepermisjon oppgitt i gjennomsnittlig antall uker | 14      | 7    | 12      | 9     |
| Faktisk deltid oppgitt i antall                         | 8       | 15   | 5       | 8     |
| Ufrivillig deltid oppgitt i antall                      | 0       | 0    | 0       | 0     |

Selskapet og konsernet er i en bransje med lav kvinneandel. Det jobbes kontinuerlig med tiltak for å tiltrekke og beholde kvinner, gjennom blant annet medvirkning og økt involvering via konsernets kvinnenettverk. Kvinneandelen økte med 1% i 2025.

Konsernet har 31 lærlinger. Det er gjennom 2025 ikke avdekket at det er ansatte i ufrivillige deltidsstillinger i konsernet.

Det er gjennomført kartlegging av lønnsbetingelser for funksjonærer i den norske delen av konsernet. Lønn for administrasjons- og ledelsespersonale er individuell og differensiert etter kompetansekrav, ansvar, og arbeidsforhold for øvrig. Bonusprogrammer er basert på faste kriterier som er kjønnsnøytrale. Stillinger av lik verdi er gruppert i 9 stillingsgrupper som vist i tabellen under.

| Stillingsgruppe | Antall | Kvinner | Menn | Prosentvist avvik i kvinners lønn gjennomsnitt for gruppen |
|-----------------|--------|---------|------|------------------------------------------------------------|
| 1 - 10          | 5      | 5       | 0    | -                                                          |
| 2 - 12          | 7      | 7       | 0    | -                                                          |
| 3 - 13          | 10     | 5       | 5    | 97,56 %                                                    |
| 4 - 14          | 159    | 20      | 139  | 96,82 %                                                    |
| 5 - 15          | 154    | 31      | 123  | 91,59 %                                                    |
| 6 - 16          | 78     | 8       | 70   | 93,80 %                                                    |
| 7 - 17          | 44     | 4       | 40   | 116,95 %                                                   |
| 8 - 18          | 50     | 3       | 47   | 91,81 %                                                    |
| 9 - 19          | 31     | 5       | 26   | 91,52 %                                                    |
| 10 - 21         | 13     | 0       | 13   | -                                                          |
| 11 - 22         | 3      | 0       | 3    | -                                                          |

Tall i NOK 1.000

Analysen viser at kvinneandelen er lav i de fleste stillingsgrupper, og at lønnsforskjeller mellom kvinner og menn i kan forklares av betydelige forskjeller i ansiennitet mellom kvinner og menn. På nivå 7, har kvinner høyere gjennomsnittslønn enn menn. Dette henger sammen med at kvinnene i denne gruppen har høyere ansiennitet enn mennene.

På tvers av nivåene ser vi at menn i større grad innehar senior-, mellomleder- og fagspesialistroller. Dette skaper strukturelle lønnsforskjeller som ikke skyldes ulik lønn for likt arbeid, men ulik kjønnsrepresentasjon på ulike stillingsnivåer. Flere av de høyere lønnsnivåene har svært lav kvinneandel, noe som tydelig viser at virksomheten må fortsette å jobbe med kjønnsbalanse i rekruttering og utviklingsløp.

Håndverkernes lønn og andre ytelser er kollektive og justeres etter forhandlinger i sentrale tariffoppgjør og lokale forhandlinger. Det er derfor ingen forskjeller mellom kvinner og menn med hensyn til lønn- og tilleggsytelser for denne gruppen.

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor selskapet og tredjeparter. Forsikringen omfatter sikredes personlige rettslige erstatningsansvar for eventuelle formuestap styret og/eller daglig leder skulle påføre selskapet og/eller tredjepart som følge av feil i regnskapet.

### Åpenhetsloven

Styret har vedtatt å forankre ansvarlighet for etterlevelse av Åpenhetsloven i virksomhetens retningslinjer. Konsernet skal jobbe aktivt for å forebygge brudd på menneskerettigheter og sikre anstendige arbeidsforhold. Redegjørelsen for konsernets aktsomhetsvurderinger er publisert på konsernets hjemmeside med adresse consto.no.

### Miljø

Consto har som mål å være blant de fremste når det gjelder planlegging og gjennomføring av grønne bygge- og anleggsprosjekter. Vi skal etterstrebe gode miljømessige løsninger, både i byggeprosessen og i det ferdige prosjektet – til det beste for byggherrene, brukerne, omgivelsene og samfunnet. Consto er ISO-sertifisert innen ISO 9001 (kvalitetsledelse) og ISO 14001 (miljøledelse).

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapene driver ikke med FoU-aktiviteter, og har ikke hatt slike aktiviteter i regnskapsåret.

### Økonomi

Driftsinntektene for konsernet var på MNOK 8 790 mot MNOK 8 720 i 2024. I 2025 har konsernet et driftsresultat på MNOK 92 mot driftsresultat på MNOK 96 i 2024. Netto finansinntekt utgjorde MNOK 37, slik at konsernet leverte et overskudd før skatt på MNOK 130. I 2024 hadde konsernet netto finansinntekt på MNOK 7, og over-

skudd før skatt ble på MNOK 103.

Konsernets totalkapital er redusert fra MNOK 4 294 til MNOK 4 254 per 31.12.2025. Konsernet har en negativ kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025. Konsernets likviditetsbeholdning per 31.12.2025 var på MNOK 425 inkludert MNOK 366 i ubenyttet trekkfasilitet. Per 31.12.2024 hadde konsernet en likviditetsbeholdning på MNOK 422 inkludert trekkramme på MNOK 339. Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner var på MNOK 137 (MNOK 145 for 2024).

Konsernets samlede egenkapital var ved årsskiftet lik MNOK 1 060 (24,9%), mot MNOK 981 (22,8%) ved forrige årsskifte.

Konsernet er etter styrets vurdering ikke eksponert for markedsrisiko utover de normale konjunktursvingninger. Konsernet er eksponert for noe valutarisiko samt for endringer i rentenivået. Kredittrisikoen ansees som lav, og det har vært lite tap på fordringer. Styret vurderer likviditeten i konsernet som tilfredsstillende og tilstrekkelig til å håndtere den fremtidige driften i forhold til budsjetter og prognoser.

Driftsinntektene for morselskapet var på MNOK 4 284 (4 845 for 2024). Driftsresultatet var negativt med MNOK 74 mot et negativt driftsresultat på MNOK 39 i 2024. Netto finansinntekter utgjør MNOK 110 i 2025, slik at regnskapet er gjort opp med et resultat før skatt på MNOK 36. I 2024 utgjorde netto finansinntekter MNOK 98 og resultat før skatt var lik MNOK 58. Regnskapet er gjort opp med et årsresultat på MNOK 39 som styret foreslår overført annen egenkapital.

Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det framlagte årsregnskapet. Det framlagte årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets resultat og stilling.

### Fremtidsutsikter

Datterselskapene har gjennom de siste årene tilpasset virksomheten til de endrede økonomiske rammebetingelsene som eksisterer, blant annet gjennom å dreie en større andel av aktiviteten mot offentlige prosjekter samt havbruk. Satsning innen anleggssektoren er også en viktig bidragsyter for å styrke konsernets komplementære tjenesteområder.

Aktiviteten for datterselskapene i Norge og Sverige var god ved utgangen av 2025. Ordreserven for konsernet er tilfredsstillende, og det ligger derfor til rette for at Consto konsernet vil ha god drift og resultatoppnåelse fremover.

### Fortsatt drift

Det fremlagte konsernregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettviseende bilde av selskapets og konsernets resultat og økonomiske stilling, og det har ikke oppstått forhold etter årsskiftet som har vesentlig betydning for regnskapet.

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger konsernets ordresituasjon samt resultat- og likviditetsprognoser, og konsernets strategiske planer for årene fremover.

### Tromsø 11.03.2026 Styret for Consto AS

Martin Mæland, *Styrets leder*

Roger Adolfsen, *Styremedlem*

Kathrine Mausest, *Styremedlem*

Merete Lysøbakk, *Styremedlem*

Jens Kristoffer Solvang, *Styremedlem*

Kent-Helge Holst, *Konsernsjef*

# Konsernregnskap med noter

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |           |                                                | KONSERN   |           |           |
|------------|-----------|------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 2024       | 2025      | Note                                           | 2025      | 2024      |           |
| 4 845 398  | 4 283 973 | Driftsinntekter fra kontrakter med kunder      | 5, 6      | 8 789 797 | 8 720 104 |
| 4 845 398  | 4 283 973 | Sum driftsinntekter og andre inntekter         |           | 8 789 797 | 8 720 104 |
| 3 900 294  | 3 421 928 | Prosjektkostnad                                | 14        | 7 048 073 | 7 026 848 |
| 803 912    | 764 950   | Lønnskostnader                                 | 7, 8      | 1 366 141 | 1 316 861 |
| 13 422     | 9 367     | Avskrivninger                                  | 13, 14    | 35 625    | 37 466    |
| 167 505    | 162 010   | Andre kostnader                                | 7,14      | 247 743   | 242 879   |
| 4 885 134  | 4 358 254 | Sum driftskostnad                              |           | 8 697 582 | 8 624 054 |
| -39 736    | -74 282   | Driftsresultat                                 |           | 92 215    | 96 050    |
|            |           |                                                |           |           |           |
| 142 474    | 156 196   | Finansinntekter                                | 9, 10     | 87 747    | 54 682    |
| 44 609     | 45 726    | Finanskostnad                                  | 9, 10, 14 | 50 371    | 48 003    |
| 97 865     | 110 470   | NETTO FINANSPOSTER                             |           | 37 376    | 6 679     |
|            |           |                                                |           |           |           |
| 58 129     | 36 188    | Resultat før skatt                             |           | 129 591   | 102 729   |
| 1 565      | -3 048    | Skattekostnad                                  | 11        | 28 309    | 25 365    |
| 56 565     | 39 236    | Resultat etter skatt for videreført virksomhet |           | 101 282   | 77 364    |
|            |           |                                                |           |           |           |
| 56 565     | 39 236    | Årets resultat                                 |           | 101 282   | 77 364    |
|            |           |                                                |           |           |           |
|            |           | Årsresultatet tilordnes:                       |           |           |           |
|            |           | Aksjonærene i morselskapet                     |           | 73 554    | 51 884    |
|            |           | Minoritetsinteresser                           |           | 27 728    | 25 480    |
|            |           |                                                |           |           |           |
|            |           | Overføringer og disponeringer                  |           |           |           |
| 56 565     | 39 236    | Overført annen egenkapital                     |           |           |           |
| 56 565     | 39 236    | Sum disponert                                  |           |           |           |

Tabellen fortsetter i neste spalte

| KONSERN                                                        |         |        |
|----------------------------------------------------------------|---------|--------|
| Note                                                           | 2025    | 2024   |
| Oppstilling av totalresultat                                   |         |        |
| 1. januar - 31. desember                                       |         |        |
| Årets resultat                                                 | 101 282 | 77 364 |
| Andre inntekter og kostnader                                   |         |        |
| Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder |         |        |
| Omregningsdifferanser valuta                                   | 23 868  | 5 435  |
| TOTALRESULTAT                                                  | 125 150 | 82 799 |
| Totalresultatet fordeler seg som følger:                       |         |        |
| Aksjonærene i morselskapet                                     | 97 422  | 57 319 |
| Minoritetsinteresser                                           | 27 728  | 25 480 |
| Sum                                                            | 125 150 | 82 799 |

# Balanse

| MORSELSKAP |           |                                               | KONSERN   |           |
|------------|-----------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024       | 2025      | Note                                          | 2025      | 2024      |
|            |           |                                               |           |           |
|            |           | EIENDELER                                     |           |           |
|            |           | Anleggsmidler                                 |           |           |
| 20 714     | 12 934    | Varige driftmidler13, 25                      | 140 793   | 154 391   |
| 42 829     | 39 592    | Bruksretteiendeler14                          | 85 726    | 93 201    |
| 390 946    | 390 946   | Immaterielle eiendeler15                      | 583 115   | 581 963   |
| 140 658    | 143 705   | Utsatt skattefordel11                         | 143 803   | 153 104   |
| 2 839      | 2 839     | Finansielle eiendeler16, 17                   | 59 613    | 62 006    |
| 313 397    | 313 397   | Investeringer i datterselskap18               | 0         | 0         |
| 1 147 848  | 1 205 685 | Lån til foretak i samme konsern6, 16          | 895 453   | 896 563   |
| 12 090     | 12 133    | Andre fordringer16, 19                        | 158 824   | 153 795   |
| 2 071 319  | 2 121 231 | Sum anleggsmidler                             | 2 067 327 | 2 095 023 |
|            |           | Omløpsmidler                                  |           |           |
| 528 585    | 403 275   | Kundefordringer og andre fordringer16, 19, 25 | 1 089 206 | 934 416   |
| 650 026    | 478 013   | Kontraktseiendeler20, 25                      | 1 034 986 | 1 175 363 |
| 104 641    | 63 978    | Fordring på konsernselskap6, 16               | 814       | 1 787     |
| 0          | 0         | Markedsbaserte finansielle instrumenter       | 2 953     | 4 550     |
| 26 279     | 15 242    | Kontanter og kontantekvivalenter16, 21        | 58 536    | 82 943    |
| 1 309 532  | 960 508   | Sum omløpsmidler                              | 2 186 495 | 2 199 059 |
| 3 380 851  | 3 081 739 | SUM EIENDELER                                 | 4 253 822 | 4 294 082 |

# Balanse

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |           |                                           | KONSERN   |           |
|------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024       | 2025      | Note                                      | 2025      | 2024      |
|            |           |                                           |           |           |
|            |           | EGENKAPITAL OG GJELD                      |           |           |
|            |           | Egenkapital                               |           |           |
| 2 600      | 2 600     | Aksjekapital22                            | 2 600     | 2 600     |
| 531 591    | 531 591   | Overkurs                                  | 531 591   | 531 591   |
| 343 505    | 343 505   | Annen innskutt egenkapital                | 343 505   | 343 505   |
| 0          | 39 236    | Annen egenkapital                         | 130 176   | 54 193    |
|            |           | Minoritetsinteresser                      | 52 290    | 49 049    |
| 877 696    | 916 932   | Sum egenkapital                           | 1 060 161 | 980 938   |
|            |           | Gjeld                                     |           |           |
| 1 744      | 824       | Lån16, 23, 25                             | 137 168   | 145 498   |
| 4 592      | 4 856     | Pensjonsforpliktelser16                   | 4 856     | 4 592     |
| 37 239     | 34 810    | Leasingforpliktelser15, 16, 23            | 63 692    | 70 997    |
| 0          | 60 000    | Andre avsetninger for forpliktelser16, 23 | 60 517    | 486       |
| 43 574     | 100 490   | Sum langsiktig gjeld                      | 266 233   | 221 573   |
|            |           | Kortsiktig gjeld                          |           |           |
| 0          | 0         | Betalbar skatt11                          | 19 286    | 16 591    |
| 160 312    | 208 857   | Lån16, 23, 25                             | 239 305   | 189 870   |
| 6 675      | 6 139     | Leasingforpliktelser14, 16, 23            | 24 916    | 24 544    |
| 1 272 544  | 907 223   | Leverandørgjeld16, 24                     | 1 858 732 | 2 123 829 |
| 120 505    | 113 325   | Skyldige offentlige avgifter16, 24        | 175 678   | 166 635   |
| 510 408    | 403 418   | Kortsiktig konserngjeld6, 16, 23          | 0         | 2 121     |
| 296 793    | 350 653   | Kontraktsforpliktelser20, 24              | 488 280   | 416 121   |
| 92 345     | 74 703    | Annen kortsiktig gjeld16, 24              | 121 231   | 151 858   |
| 2 459 581  | 2 064 318 | Sum kortsiktig gjeld                      | 2 927 428 | 3 091 570 |
| 2 503 155  | 2 164 807 | Sum gjeld                                 | 3 193 661 | 3 313 143 |
| 3 380 851  | 3 081 739 | SUM EGENKAPITAL OG GJELD                  | 4 253 822 | 4 294 082 |

# Oppstilling av endringer i egenkapitalen **Konsern**

Tall i NOK 1.000

| Konsern                 | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Minoritetsinteresser | SUM EGENKAPITAL |
|-------------------------|--------------|----------|----------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|
| Egenkapital 01.01.2025  | 2 600        | 531 591  | 343 505                    | 54 193            | 49 049               | 980 938         |
| Endring minoritet       | 0            | 0        | 0                          | -11 294           | -3 191               | -14 485         |
| Andre endringer         | 0            | 0        | 0                          | -10 145           | 0                    | -10 145         |
| Årsresultat 2025        | 0            | 0        | 0                          | 73 554            | 27 728               | 101 281         |
| Årets utvidede resultat | 0            | 0        | 0                          | 23 868            | 0                    | 23 868          |
| Årets totalresultat     | 0            | 0        | 0                          | 97 422            | 27 728               | 125 149         |
| Tilleggsutbytte         | 0            | 0        | 0                          | 0                 | -21 295              | -21 295         |
| Egenkapital 31.12.2025  | 2 600        | 531 591  | 343 505                    | 130 176           | 52 290               | 1 060 161       |

| Konsern                 | Aksjekapital | Kapitalforhøyelse ikke registrert | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Minoritetsinteresser | SUM EGENKAPITAL |
|-------------------------|--------------|-----------------------------------|----------|----------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|
| Egenkapital 01.01.2024  | 2 500        | 50 000                            | 481 691  | 369 185                    | 0                 | 66 441               | 969 817         |
| Kapitalforhøyelse       | 100          | -50 000                           | 49 900   | 0                          | 0                 | 0                    | 0               |
| Endring minoritet       | 0            | 0                                 | 0        | 8 174                      | 0                 | -8 174               | 0               |
| Fusjon                  | 0            | 0                                 | 0        | -34 296                    | -3 125            | 0                    | -37 421         |
| Andre endringer         | 0            | 0                                 | 0        | 442                        | 0                 | 2 657                | 3 099           |
| Årsresultat 2024        | 0            | 0                                 | 0        | 0                          | 51 884            | 25 480               | 77 363          |
| Årets utvidede resultat | 0            | 0                                 | 0        | 0                          | 5 435             | 0                    | 5 435           |
| Årets totalresultat     | 0            | 0                                 | 0        | 0                          | 57 319            | 25 480               | 82 798          |
| Tilleggsutbytte         | 0            | 0                                 | 0        | 0                          | 0                 | -37 355              | -37 355         |
| Egenkapital 31.12.2024  | 2 600        | 0                                 | 531 591  | 343 505                    | 54 193            | 49 049               | 980 938         |

# Oppstilling av endringer i egenkapitalen Morselskap

Tall i NOK 1.000

| Morselskap              | Aksjekapital | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | SUM EGENKAPITAL |
|-------------------------|--------------|----------|----------------------------|-------------------|-----------------|
| Egenkapital 01.01.2025  | 2 600        | 531 590  | 343 505                    | 0                 | 877 695         |
| Årets resultat          | 0            | 0        |                            | 39 236            | 39 236          |
| Årets utvidede resultat | 0            | 0        | 0                          | 0                 | 0               |
| Årets totalresultat     | 0            | 0        | 0                          | 39 236            | 39 236          |
| Egenkapital 31.12.2025  | 2 600        | 531 590  | 343 505                    | 39 236            | 916 931         |

| Morselskap              | Aksjekapital | Kapitalforhøyelse ikke registrert | Overkurs | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | SUM EGENKAPITAL |
|-------------------------|--------------|-----------------------------------|----------|----------------------------|-------------------|-----------------|
| Egenkapital 01.01.2024  | 2 500        | 50 000                            | 481 690  | 740 000                    | 41 960            | 1 316 151       |
| Kapitalforhøyelse       | 100          | -50 000                           | 49 900   | 0                          | 0                 | 0               |
| Fusjon                  |              |                                   |          | -432 927                   | -41 960           | -474 887        |
| Andre endringer         | 0            | 0                                 | 0        | 56 566                     | 0                 | 56 566          |
| Årets utvidede resultat | 0            | 0                                 | 0        | 0                          | 0                 | 0               |
| Årets totalresultat     | 0            | 0                                 | 0        | 56 566                     | 0                 | 56 566          |
| Tilleggsutbytte         | 0            | 0                                 | 0        | -20 133                    | 0                 | -20 133         |
| Egenkapital 31.12.2024  | 2 600        | 0                                 | 531 590  | 343 505                    | 0                 | 877 696         |

# Kontantstrømsoppstilling

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |          |                                                             | KONSERN  |          |
|------------|----------|-------------------------------------------------------------|----------|----------|
| 2024       | 2025     | Note                                                        | 2025     | 2024     |
|            |          |                                                             |          |          |
|            |          | Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter               |          |          |
| 58 130     | 36 188   | Resultat før skattekostnad                                  | 129 591  | 102 728  |
| -84 142    | -59 842  | Inntekt fra investering i datterselskap                     | 0        | 0        |
| -3 230     | -1 116   | Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler                       | -3 002   | -5 065   |
| 13 422     | 9 367    | Avskrivninger                                               | 35 625   | 37 466   |
| 42 880     | 45 726   | Netto rentekostnad                                          | 48 776   | 46 275   |
| 280 101    | 172 013  | Endring i kontraktseiendeler                                | 140 377  | 86 564   |
| -231 569   | 53 860   | Endring i kontraktsforpliktelser                            | 72 159   | -41 636  |
| 92 427     | 139 975  | Endring kundefordringer                                     | -154 790 | 207 221  |
| -3 260     | -365 321 | Endring leverandørgjeld                                     | -265 097 | 63 058   |
| 63 644     | -5 001   | Endring i kundefordring konsern                             | 973      | -1 071   |
| -3 676     | -14 665  | Effekt av valutakursendringer                               | 0        | 0        |
| -277 573   | 37 031   | Netto endring i andre tidsavgrensningposter                 | 34 660   | -245 047 |
| -41 028    | -41 506  | Periodens betalte renter                                    | -42 450  | -40 876  |
| -6 978     | 0        | Periodens betalte skatt                                     | -16 591  | -25 622  |
| -100 852   | 6 709    | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter            | -19 769  | 183 995  |
|            |          | Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter                 |          |          |
| 4 507      | 7 178    | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler               | 13 716   | 5 894    |
| -4 139     | -2 120   | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                | -5 294   | -8 799   |
| 0          | 0        | Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak | 2 393    | 2 357    |
| 0          | 0        | Utbetalinger ved kjøp av aksjer i andre foretak             | 0        | 0        |
| -71 990    | -43      | Utbetalinger på langsiktige fordringer                      | -5 029   | -75 291  |
| 0          | 12 600   | Innbetaling av utbytte fra datterselskap                    | 0        | 0        |
| 0          | 35 069   | Innbetalinger ved lån til konsernselskap                    | 0        | 0        |
| -35 300    | 0        | Utbetaling ved kjøp av aksjer i datterselskap               | 0        | -43 939  |
| -1         | 0        | Utbetalinger av konsernbidrag til døtre                     | 0        | 1        |
| -106 923   | 52 684   | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter              | 5 786    | -119 777 |

Tabellen fortsetter i neste spalte

| MORSELSKAP |          |                                                         | KONSERN |         |
|------------|----------|---------------------------------------------------------|---------|---------|
| 2024       | 2025     | Note                                                    | 2025    | 2024    |
|            |          |                                                         |         |         |
|            |          | Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter            |         |         |
| -10 835    | -8 658   | Netto betaling av leieforpliktelser                     | -31 330 | -32 040 |
| 0          | 0        | Innbetalinger ved opptak av nye lån                     | 0       | 0       |
| 198 662    | 0        | Innbetaling ved opptak av lån fra konsernselskap        | 0       | 0       |
| 0          | -920     | Utbetalinger ved nedbetaling av lån                     | -8 330  | -9 385  |
| 0          | -106 990 | Utbetalinger ved nedbetaling gjeld til konsernselskap   | -2 121  | 0       |
| -58 910    | 48 545   | Netto endring i kassekreditt                            | 49 435  | -58 385 |
| -20 133    | 0        | Utbetalinger av utbytte                                 | -19 673 | -37 355 |
| 50 000     | 0        | Innbetaling av egenkapital                              | 0       | 50 000  |
| 0          | 0        | Utbetaling ved avgang minoritet                         | -175    | 0       |
| 0          | 0        | Innbetaling ved tilgang minoritet                       | 1 278   | 377     |
| 158 784    | -68 023  | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter         | -10 916 | -86 788 |
|            |          |                                                         |         |         |
| -48 991    | -8 630   | Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter        | -24 899 | -22 570 |
| 672        | -2 407   | Valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter | 492     | 662     |
| 33 906     | 26 279   | Kontanter og kontantekvivalenter 01.01.                 | 82 943  | 104 852 |
| 40 691     | 0        | Kontanter og kontantekvivalenter mottatt ved fusjon     | 0       | 0       |
| 26 279     | 15 242   | Kontanter og kontantekvivalenter 31.12.                 | 58 536  | 82 943  |

# Noter Consto AS

## Note 1 Generell informasjon

Consto AS er et aksjeselskap registrert og hjemmehørende i Norge med hovedkontor i Tromsø. Hovedvirksomheten til konsernet er entreprenørvirksomhet innen bygg og anlegg. Konsernet har virksomhet i Norge gjennom kontorer i Hammerfest, Tromsø, Harstad, Narvik, Bodø, Mo i Rana, Steinkjer, Trondheim, Sogn og Fjordane, Ålesund, Bergen, Stavanger, Oslo og Kristiansand. Konsernet har videre virksomhet i Sverige gjennom kontorer i Karlstad, Örebro, Stockholm og Gøteborg.

## Note 2 Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

### 2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet og selskapsregnskapet til Consto AS er utarbeidet i samsvar med regnskaploven § 3-9, 5.ledd og konsernet følger dermed reglene for forenklet IFRS. Dette innebærer at konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU, samt de krav og forenklinger som følger av forskriftens forenkling gitt av § 3-1.3 vedrørende inntektsføring av utbytte i samsvar med regnskapslovens bestemmelser er benyttet. Unntaket fra IFRS 16 Leieavtaler for måle- og innregningsregler for konserninterne leieavtaler for leietaker er benyttet og NRS 14 er anvendt i selskapsregnskapet for disse avtalene.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

#### 2.1.1 Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

*Nye og endrede standarder implementert i 2025*

I 2025 var det ingen nye eller endrede standarder eller IFRIC-fortolkninger som trådte i kraft som fikk en vesentlig påvirkning for konsernet.

*Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet har valgt tidlig anvendelse.*

Konsernet har ikke valgt tidlig anvendelse av standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft i 2025

*Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse.*

Det er ingen nye eller endrede standarder eller IFRIC-fortolkninger som ikke har trådt i kraft som vil ha en vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

### 2.2 Segmentrapportering

Konsernet har valgt å ikke anvende IFRS 8 Driftssegmenter. Konsernet er ikke notert på børs og er heller ikke i en prosess for å bli børsnotert. Se note 5 for informasjon om salgsinntekter etter virksomhetsområde og geografi.

### 2.3 Omregning av fremmed valuta

#### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet måles i den valuta som benyttes der selskapet i hovedsak opererer. Årsregnskapet for både mor og konsern presenteres i norske kroner (NOK).

#### Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Dersom valutaposisjonen anses som kontantstrømsikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet føres gevinst og tap som del av utvidet resultat. Valutavirkningen på ikke-pengeposter (både eiendeler og forpliktelser) inngår som en del av vurderingen av virkelig verdi. Valutadifferanser på ikke-pengeposter, slik som aksjer til virkelig verdi over resultatet, resultatføres som en del av samlet gevinst og tap.

### 2.4 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Etterfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Balanseført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

#### Driftsmidlene avskrives lineært over følgende perioder:

- Tomter: avskrives ikke
- Bygninger og annen fast eiendom: 50 år
- Maskiner og inventar: 3 - 5 år

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp (note 2.6).

Gevinst og tap ved avgang resultatføres under andre (tap) gevinster, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

### 2.5 Immaterielle eiendeler

#### Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten. Goodwill allokeres både til majoritet og minoritet.

For etterfølgende nedskrivningstesting tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Hver enhet eller gruppe av enheter hvor goodwill har blitt allokert representerer det laveste nivået i foretaket hvor goodwill følges opp for interne ledelsesformål. Goodwill følges opp for hvert driftssegment.

Nedskrivning vurderes årlig, eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

### 2.6 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

### 2.7 Finansielle eiendele

#### 2.7.1 Klassifisering

**Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier:**

- virkelig verdi over utvidet resultat
- virkelig verdi over resultat
- amortisert kost

Målekategori bestemmes ved førstegangs regnskapsføring av eiendelen. Klassifiseringen avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet.

### 2.7.2 Innregning og måling

Ved første innregning måler konsernet en finansiell eiendel til virkelig verdi.

#### Finansielle instrumenter

Etterfølgende måling av finansielle instrumenter avhenger av konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene og kontantstrøm. Det er tre kategorier klassifisering av konsernets finansielle instrumenter:

- Virkelig verdi over resultatet: Eiendeler som ikke oppfyller kriteriene for amortisert kost eller virkelig verdi over utvidet resultat, måles til virkelig verdi over resultatet. En gevinst eller tap på en gjeldsinvestering som senere måles til virkelig verdi over resultatet og som ikke er en del av et sikringsforhold, innregnes i resultatregnskapet og presenteres netto i resultatregnskapet under andre gevinster / tap i den perioden det oppstår.
- Amortisert kost: Eiendeler som holdes for å generere kontraktsmessige kontantstrømmer hvor disse kontantstrømmene alene utgjør betaling av hovedstol og renter, måles til amortisert kost. En gevinst eller tap på en gjeldsinvestering som etterfølgende måles til amortisert kost og som ikke er en del av et sikringsforhold, innregnes i resultatet når eiendelen blir fraregnet eller nedskrevet. Renteinntekter fra disse finansielle eiendelene er inkludert i finansinntekt ved bruk av effektiv rente metode.

#### Egenkapitalinstrumenter

Konsernet måler investeringer i andre aksjer (eierandel mindre enn 20 %) til virkelig verdi. Dersom konsernets ledelse har valgt å presentere gevinster og tap knyttet til virkelig verdi på egenkapitalinvesteringer i utvidet resultat, er det ikke mulig med etterfølgende omklassifisering av disse gevinster eller tap i resultatregnskapet etter fjerning av investeringen. Utbytte fra slike investeringer fortsetter å bli innregnet i resultatregnskapet som annen inntekt når konsernets rett til å motta betalinger er inntrådt.

Endringer i virkelig verdi på finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet resultatføres i annen gevinst / tap i resultatregnskapet. Nedskrivninger (og reversering av nedskrivninger) på aksjeinvesteringer målt til virkelig verdi over utvidet resultat rapporteres ikke separat fra andre endringer i virkelig verdi.

#### 2.7.3 Nedskrivning

Konsernet vurderer forventede tap knyttet til gjeldsinstrumentene til amortisert kost og virkelig verdi over utvidet resultat. Anvendt verdifallsmetode er avhengig av hvorvidt kredittrisiko har økt betydelig. Note 3 beskriver hvordan konsernet fastslår om det har vært en betydelig økning i kredittrisiko.

For kundefordringer har konsernet valgt regnskapsprinsipp i henhold til IFRS 9 og regnskapsfører forventet levetidstap fra første innregning av fordringene.

### 2.8 Nettopresentasjon av finansielle eiendeler og forpliktelser

Finansielle eiendeler og forpliktelser presenteres netto i balansen og bare når det er en ubetinget motregningsrett som kan håndheves juridisk og en har til hensikt å gjøre opp netto eller realisere eiendelen og gjøre opp forpliktelsen samtidig.

#### 2.9 Kundefordringer

Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen ett år eller mindre, klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler.

Kundefordringer måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rente, fratrukket forventet levetidstap.

#### 2.10 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter og bankinnskudd. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld.

#### 2.11 Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

#### 2.12 Leverandørgjeld

Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig. Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. Ved etterfølgende måling vurderes leverandørgjeld til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

#### 2.13 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente. Kostnader knyttet til etablering av trekkrettigheter balanseføres i påvente av låneopptak dersom det er sannsynlig at lån blir trukket opp. Kostnadene føres senere til fradrag på lånet ved opptrekk. Dersom det ikke anses sannsynlig at hele eller deler av trekkrettigheten blir trukket opp balanseføres honoraret som forskuddsbetalte likviditetstjenester og kostnadsføres over perioden rettigheten gjelder for.

#### 2.14 Lånekostnader

Lånekostnader fra generell og spesifikk finansiering knyttet til anskaffelse, konstruksjon eller produksjon av kvalifiserende eiendeler, som er eiendeler som det vil ta en betydelig periode å ferdigstille for tiltenkt bruk eller salg, aktiveres som en del av anskaffelseskosten for eiendelen, frem til tidspunktet når eiendelen i all hovedsak er klar for tiltenkt bruk eller salg.

### 2.15 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattelover og skatteregler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt på balansedagen i de land der konsernet og datterkonserner opererer og genererer skattepliktig inntekt. Ledelsen vurderer løpende de standpunkter som er hevdet i selvangivelsene der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig. Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhetssammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterkonserner og tilknyttede konserner, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt skal motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto.

### 2.16 Pensjonsforpliktelser, bonusordninger og andre kompensasjonsordninger overfor ansatte

#### Pensjon

Konsernet har kun innskuddsbaserte pensjonsordninger. En innskuddsplan er en ordning der konsernet betaler faste bidrag til en pensjonsordning. Konsernet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder.

I en innskuddsplan innbetaler konsernet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på

frivillig basis skyter inn. Konsernet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

#### Bonusavtaler

Konsernet innregner en forpliktelse og en kostnad for bonuser basert på en modell som tar utgangspunkt i overskuddet som allokeres til konsernets aksjonærer med visse justeringer. Avsetning foretas når konsernet er avtalerettslig forpliktet, eller der tidligere praksis har skapt en berettiget forpliktelse.

#### 2.17 Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljømessige tilbakeføringer, restrukturering og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved en overføring av økonomiske ressurser, og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Avsetning for restruktureringskostnader omfatter termineringsgebyr på leiekontrakter og sluttvederlag til ansatte. Det avsettes ikke for fremtidige driftstap.

I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelser av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsene vil komme til oppgjør ved å vurdere forpliktelser av denne typen under ett. Det gjøres derfor en avsetning selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til det enkelte forholdet kan være lav.

Konsernet regnskapsfører avsetninger for reklamasjonsarbeid. Forventede garantikostnader på igangværende og avsluttede prosjekter er avsatt basert på erfaringstall på reklamasjonskostnader. Garantitiden er normalt fra tre til fem år. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

*Fortsetter på neste side*

## 2.18 Inntekter fra salg av entreprenørtjenester

### Inntekter fra salg av entreprenørtjenester

Konsernets virksomhet består hovedsakelig i utførelse av entreprenøroppdrag med varighet fra noen måneder til to til tre år, og gjelder alle typer oppdrag innen bygg og anlegg. Konsernet innregner inntekter over tid i henhold til ferdigstillelsesgrad i prosjektet. Fremdriften måles vanligvis basert på såkalte inndatametoder metoder, slik som påløpte kostnader relativt til de estimerte totale kostnader for å fullføre leveransen.

På balansedagen gjennomgås alle prosjekter, for hvert prosjekt balanseføres enten en netto eiendel eller forpliktelse mot kunden. Opptjente inntekter som ikke er fakturert, føres som prosjektbeholdning. I prosjetbeholdningen føres også innestående fra kunder. Dette er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre, og som skal gjøres opp når prosjektet er ferdigstilt.

Fakturert inntekt, som ikke er opptjent føres som negative kundefordringer. Dersom fakturert inntekt som ikke er opptjent er større enn kundefordringen bokføres overskytende som forskudd fra kunden. Kostnadsavsetninger føres som leverandørgjeld.

Påløpte kostnader er lik bokførte kostnader justert for periodisering i bokføringen (Påløpt, ikke bokførte kostnader), disse klassifiseres som leverandørgjeld.

### Garantiforpliktelser

Konsernet tilbyr generelt en garanti for reparasjoner av feil som eksisterte på salgstidspunktet, i henhold til kjøpslovgivingen i det aktuelle land. Slike forsikringslignende garantiordninger regnskapsføres som en avsetning i tråd med IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler.

### Utgifter til kontraktsinngåelse

Konsernet har valgt å benytte seg av den praktiske løsningen for utgifter knyttet til oppnåelse av en kontrakt som tillater at konsernet løpende kostnadsfører slike utgifter, dersom tilhørende inntekt er forventet innregnet innen ett år. Når inntekten innregnes over flere perioder innregner konsernet de løpende marginale utgiftene knyttet til oppnåelse av en kontrakt som en eiendel, gitt at utgiftene er forventet å bli gjenvunnet i løpet av kontraktsperioden. Innregnede eiendeler amortiseres på en systematisk måte som samsvarer med overføringen av varen eller tjenesten til kunden, og revurderes på slutten av hver rapporteringsperiode.

### Kontraktseiendeler

En kontraktseiendel defineres som retten til vederlag i bytte mot varer eller tjenester som konsernet har overført til en kunde. Hvis konsernets overfører varer eller tjenester til en kunde før kunden betaler vederlag eller før betalingsfristen forfaller, innregnes en kontraktseiendel for opptjent vederlag som er betinget (f. eks. utført, ikke-fakturering produksjon).

### Kundefordringer

En fordring representerer konsernets rett til vederlag som er ubetinget.

### Kontraktsforpliktelser

En kontraktsforpliktelse er en plikt til å overføre varer eller tjenester til en kunde som konsernet har mottatt vederlag fra. Hvis en kunde betaler vederlag før konsernet overfører varer eller tjenester til kunden, vil en kontraktsforpliktelse innregnes på tidspunktet for betaling. Kontraktsforpliktelser innregnes som inntekt på det det tidspunkt konsernet oppfyller leveringsforpliktelsen slik den er spesifisert i kontrakten.

### 2.19 Renteinntekter

Renteinntekter resultatføres i henhold til effektiv rente. Ved nedskrivning av lån og fordringer, reduseres fordringens balanseførte verdi til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er estimert fremtidig kontantstrøm diskontert med opprinnelig effektiv rente. Etter nedskrivning resultatføres renteinntekter basert på amortisert kost og opprinnelig effektiv rentesats.

### 2.20 Inntekt fra utbytte

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

## 2.21 Leieavtaler

### Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer konsernet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

### Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

For disse leieavtalene innregner konsernet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### 2.22 Utbytte

Utbyttebetalinger til konsernets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

## 2.23 Konsolidering

### Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter (inkludert strukturerte enheter) som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget

vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres når de påløper. Når oppkjøpet skjer i flere trinn skal eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen.

Betinget vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget resultatføres eller føres som en endring i det utvidete resultatregnskapet dersom det betingede vederlaget klassifiseres som en eiendel eller gjeld. Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapital.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender og urealisert gevinst mellom konsernselskaper elimineres. Urealisert tap elimineres også. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

### Datterselskaper i utenlandsk valuta

Resultatposter i datterselskaper i utenlandsk valuta blir omregnet til gjennomsnittlig valutakurs for perioden, balanseposter blir omregnet til balansedagens kurs.

### Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

### Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

## Note 3 Finansiell risikostyring

### 3.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernet blir, gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko renterisiko og prisisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på å minimalisere de potensielle negative effektene som uforutsigbare endringer i kapitalmarkedene kan få på konsernets finansielle resultater. Konsernet har i 2025 og 2024 ikke benyttet finansielle derivater for å sikre seg mot finansielle risikofaktorer. Risikostyringen for konsernet ivaretas av administrasjonen. Konsernsjefen og ledergruppen identifiserer og vurderer finansiell risiko på løpende basis.

## 3.1.1 Markedsrisiko

### Valutarisiko

Konsernet opererer i Norge og Sverige og er eksponert for valutarisiko hovedsakelig i SEK. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser. Konsernet gjør hovedparten av innkjøpene i sin respektive valuta. Konsernet har risiko knyttet til innkjøp i utenlandsk valuta, enten direkte ved innkjøp fra utenlandske leverandører eller indirekte fra norske leverandører som importerer varer fra utlandet. Konsernet vurderer løpende behovet for finansiell sikring av valutarisiko. Konsernet har enkelte investeringer i utenlandske datterkonsern der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning.

### Prisisiko

Konsernet er generelt utsatt for prisisiko knyttet til eiendom, og geografisk er konsernet hovedsakelig i denne sammenheng eksponert i Norge og Sverige. Konsernet er også eksponert for risiko knyttet til byggekostnader og råvarepriser.

### Renterisiko

Konsernets renterisiko oppstår hovedsakelig fra langsiktige lån. Lån utstedt til flytende rente eksponerer konsernet for rentesvingninger som påvirker kontantstrømmene.

### 3.1.2 Kredittrisiko

Kredittrisiko styres på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår normalt som følge av konsernets fordringer på kunder. Det er også kredittrisiko knyttet til likvide midler og andre utestående fordringer. Konsernets maksimale eksponering for kredittrisiko for finansielle eiendeler tilsvarer balanseført verdi.

### 3.1.3 Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko styres på konsernnviå, og skal sikre at konsernet til enhver tid har tilstrekkelige likvide midler og tilgjengelig finansiering til å møte konsernets forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet har en aktiv likviditetsforvaltning, og overvåker kontinuerlig prognoser og faktiske kontantstrømmer. Se note 23 Lån for detaljer om konsernets lån.

På balansedagen hadde konsernet fri bankbeholdning til en verdi av MNOK 58 (2024: MNOK 82) samt en tilgjengelig ramme på trekkfasilitet på MNOK 366.

### 3.2 Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. For å bedre kapitalstrukturen kan konsernet justere nivået på utbytte til aksjonærene, tilbakebetale kapital til aksjonærene, utstede nye aksjer eller selge eiendeler for å tilbakebetale lån.

Utbyttepolitikken tar sikte på å gi en langsiktig god avkastning til konsernets eiere innenfor rammen av en forsvarlig egenkapitalandel i tråd med kravene i aksjelov og forventninger fra kunder og leverandører. Som vanlig i bransjen overvåkes kapitalforvaltningen med utgangspunkt i konsernets gjeldsgrad. Gjeldsgraden beregnes ved at netto rentebærende gjeld deles på justert totalkapital. Netto rentebærende gjeld inkluderer all gjeld som det påløper renter på slik den er balanseført minus kontanter og kontantekvivalenter. Justert totalkapital er egenkapitalen som vist i balansen, pluss netto rentebærende gjeld.

Konsernet hadde netto rentebærende gjeld på MNOK 472 pr 31. desember 2025 (2024: MNOK 348).

### 3.3 Vurdering av virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi i henhold til verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. De ulike nivåene er definert som følger:

- Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.
- Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt på nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.
- Nivå 3 Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

Finansielle eiendeler som er målt til virkelig verdi pr. 31. desember.

| Eiendeler - aksjer og derivater | Nivå 1 | Nivå 2 | Nivå 3 |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| 2025                            | 2 953  | 0      | 59 613 |
| 2024                            | 4 550  | 0      | 62 004 |

Virkelig verdi på eiendeler klassifisert i nivå 1 er basert på markedskjøpskurs på balansedagen. Virkelig verdi på finansielle eiendeler som ikke handles i et aktivt marked utledes ved å bruke forskjellige verdsettelsesteknikker.

Konsernet bruker ulike metoder og gjør forutsetninger basert på markedsforholdene som eksisterer hver balansedag. Dette kan være markedspriser på sammenlignbare instrument eller nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Verdsettelsesmetoden bygger i størst mulig grad på offentlig markedsinformasjon. Dersom alle vesentlige variabler i verdsettelsen er observerbare, klassifiseres den finansielle eiendelen på nivå 2. Om en eller flere vesentlige variabler ikke er observerbar klassifiseres eiendelen på nivå 3.

## Note 4 Viktige regnskapsestimer og skjønnsmessige vurderinger

Tall i NOK 1.000

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige under nåværende omstendigheter..

### 4.1 Viktige regnskapsestimer og antakelser/forutsetninger

Konsernet utarbeider estimer og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimer som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimer og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

#### Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jfr. note 2.5. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimer.

#### Inntektsføring

#### Salg av entreprenørtjenester

Konsernet anser at leveringsforpliktelsen oppfylles over tid da det er kunden som står som byggherre i prosjektene og har kontroll over eiendelen i byggeperioden. Konsernet har vurdert at inndata-metode basert på påløpte kostnader relativt til forventede totale kostnader ved fullførelsen av prosjektet er den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektet. Målemetoden anses å mest nøyaktig vise konsernets fremdrift mot fullførelse av leveringsforpliktelsen. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

### 4.2 Viktige skjønnsmessige vurderinger ved anvendelse av enhetens regnskapsprinsipper

De viktigste og vesentligste skjønnsmessige vurderingene gjøres når det oppstår uenighet mellom entreprenør og byggherre eller entreprenør og underentreprenør. Oftest er dette grunnet i uenighet i hvordan den underliggende kontrakt skal forstås og videre hvilke vederlag som skal ytes. Vurdering av størrelse på inntektsføring og kostnadsavsetning på disse sakene gjøres i prosjektene, jfr. note 2.18 og 2.19.

Note 5 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder

Tall i NOK 1.000

KONSERN

| MORSELSKAP                          |           |                                         | KONSERN   |           |
|-------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024                                | 2025      |                                         | 2025      | 2024      |
|                                     |           | Virksomhetsområde                       |           |           |
| 4 803 959                           | 4 282 857 | Entreprenørtjenester                    | 8 778 624 | 8 673 003 |
| 41 439                              | 1 116     | Annet                                   | 11 173    | 47 101    |
| 4 845 398                           | 4 283 973 | Sum                                     | 8 789 797 | 8 720 104 |
|                                     |           |                                         |           |           |
| Geografisk område                   |           |                                         |           |           |
| 4 845 398                           | 4 283 973 | Norge                                   | 6 890 366 | 7 025 876 |
| 0                                   | 0         | Sverige                                 | 1 899 431 | 1 694 228 |
| 4 845 398                           | 4 283 973 | Sum                                     | 8 789 797 | 8 720 104 |
|                                     |           |                                         |           |           |
| Tidspunkt for innregning av inntekt |           |                                         |           |           |
| 4 842 168                           | 4 282 857 | Varer og tjenester leveres over tid     | 8 786 795 | 8 715 961 |
| 3 230                               | 1 116     | Varer leveres på et spesifikt tidspunkt | 3 002     | 41 143    |
| 4 845 398                           | 4 283 973 | Sum                                     | 8 789 797 | 8 720 104 |

Tall i NOK 1.000

Leveringsforpliktelser

Informasjon relatert til konsernets konkrete leveringsforpliktelser og regnskapsføringen av den tilhørende inntekt gis under:

Konsernet har inngått kontrakter med kunder om levering av entreprenørtjenester. Kontraktenes varighet er fra noen måneder opp til tre år og gjelder alle type tjenester innen bygg og anlegg. Når innsatsfaktorene (materiell, arbeidstimer etc.) integreres i produksjonen av en samlet tjeneste, blir det samlede tje- nesten ansett å utgjøre én enkelt leveringsforpliktelse. Konsernet anser at leveringsforpliktelsen oppfylles over tid da det er kunden som står som byggherre i prosjektene og har kontroll over eiendelen i byggeperioden. Konsernet har vurdert at inndata-metode basert på påløpte kostnader relativt til forventede totale kostnader ved fullførelsen av prosjektet er den beste metoden for å måle fremdrift av prosjektet. Målemetoden anses å mest nøyaktig vise konsernets frem- drift mot fullføring av leveringsforpliktelsen.

Transaksjonsprisen som allokeres til de resterende leveringsforpliktelsene (ikke-oppfylt eller delvis oppfylt) er som følger:

Resterende leveringsforpliktelser ved årets slutt

| MORSELSKAP |           |                | KONSERN    |            |
|------------|-----------|----------------|------------|------------|
| 2024       | 2025      |                | 2025       | 2024       |
| 3 771 837  | 4 372 515 | Innen ett år   | 8 457 407  | 7 288 705  |
| 2 601 996  | 4 347 979 | Mer enn ett år | 8 284 927  | 4 477 681  |
| 6 373 833  | 8 720 494 | Sum            | 16 742 334 | 11 766 386 |

Leveringsforpliktelsene stammer fra kontrakter om å levere entreprenørtjenester som beskrevet over. Produksjon og levering forventes å skje innen to år.

Note 6 Nærstående parter

Tall i NOK 1.000

Konsernets nærstående parter består av morselskapets aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen samt tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter. Mellomværende og transaksjoner mellom Consto AS og dets datterselskaper, som er nærstående parter til selskapet, er eliminert ved konsolidering og fremgår ikke av denne noten.

Transaksjoner med nærstående parter

| MORSELSKAP                                                    |           |                                   | KONSERN |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|---------|---------|
| 2024                                                          | 2025      |                                   | 2025    | 2024    |
|                                                               |           | Salg av varer og tjenester        |         |         |
| 41 439                                                        | 39 718    | Konsernselskap                    | 0       | 0       |
|                                                               |           |                                   |         |         |
|                                                               |           | Kjøp av varer og tjenester        |         |         |
| 5 530                                                         | 9 060     | Andre nærstående parter           | 0       | 0       |
|                                                               |           |                                   |         |         |
| Utestående fordringer og gjeld per 31. desember var følgende: |           |                                   |         |         |
| 2024                                                          | 2025      |                                   | 2025    | 2024    |
|                                                               |           | Fordringer                        |         |         |
| 1 252 489                                                     | 1 269 663 | Lån til foretak i samme konsern   | 896 267 | 898 350 |
|                                                               |           |                                   |         |         |
|                                                               |           | Gjeld                             |         |         |
| 510 408                                                       | 403 418   | Gjeld til foretak i samme konsern | 2 121   | 2 121   |

Note 7 Lønnskostnader

Tall i NOK 1.000

| 7 a Lønnskostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                |                               |                     |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------|
| MORSELSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                                                                | KONSERN                       |                     |          |
| 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2025    |                                                                | 2025                          | 2024                |          |
| 640 226                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 612 342 | Lønn og styrehonorarer                                         | 1 074 118                     | 1 035 225           |          |
| 74 180                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 62 690  | Arbeidsgiveravgift                                             | 139 516                       | 146 716             |          |
| 46 973                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 44 737  | Pensjonskostnader - innskuddbaserte pensjonsordninger (note 8) | 80 935                        | 78 702              |          |
| 42 532                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 45 182  | Andre lønnskostnader (sosiale kostnader etc)                   | 71 572                        | 56 218              |          |
| 803 912                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 764 950 | Lønnskostnader                                                 | 1 366 141                     | 1 316 861           |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| 7b Gjennomsnittlig antall ansatte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |                                                                |                               |                     |          |
| MORSELSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                                                                | KONSERN                       |                     |          |
| 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2025    |                                                                | 2025                          | 2024                |          |
| 652                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 572     | Antall årsverk                                                 | 1 102                         | 1 201               |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| 7c Ytelser til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere og deres nærstående                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| Konsernet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Lønn    | Styrehonorar                                                   | Opptjente pensjonsrettigheter | Andre godtgjørelser | Sum 2025 |
| Adm.dir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 885   | 0                                                              | 31                            | 43                  | 3 958    |
| Styret (samlet godtgjørelse) ekskl. adm.dir. 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0       | 0                                                              | 0                             | 0                   | 0        |
| Sum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3 885   | 0                                                              | 31                            | 43                  | 3 958    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| 1) Lønn, opptjente pensjonsrettigheter, bonus og andre godtgjørelser er knyttet til styremedlemmer som har sitt ansettelsesforhold i konsernet. Ved ensidig oppsigelse av konsernsjef fra selskapets styre sin side vil konsernsjef ha krav på 6 måneders etterlønn uten krav til arbeidsinnsats. Det eksisterer ingen øvrige avtaler med ledende personer om særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold eller verv. |         |                                                                |                               |                     |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| 7d Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere og deres nærstående                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |                                                                |                               |                     |          |
| Det er pr. 31. desember 2025 ikke ytet lån eller stilt sikkerhet til adm.dir., styret, aksjeeiere eller nærstående av disse. Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelse som utgjør mer enn 5 % av egenkapitalen.                                                                                                                                                                                                                       |         |                                                                |                               |                     |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |                                                                |                               |                     |          |
| 7e Godtgjørelse revisor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |                                                                |                               |                     |          |
| MORSELSKAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                                                                | KONSERN                       |                     |          |
| 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2025    |                                                                | 2025                          | 2024                |          |
| 2 041                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 512   | Lovpålagt revisjon                                             | 2 882                         | 3 232               |          |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0       | Teknisk utarb. av regnskap og ligningspapirer                  | 0                             | 0                   |          |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0       | Andre attetasjonstjenester                                     | 0                             | 0                   |          |
| 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0       | Skatterådgivning                                               | 0                             | 0                   |          |
| 552                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 236     | Andre tjenester utenfor revisjon                               | 563                           | 640                 |          |
| 2 593                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 748   | Sum godtgjørelse til revisor                                   | 3 445                         | 3 872               |          |

Note 8 Pensjoner

Tall i NOK 1.000

| Pensjonskostnad ført i resultatet: |        |                              |         |        |
|------------------------------------|--------|------------------------------|---------|--------|
| MORSELSKAP                         |        |                              | KONSERN |        |
| 2024                               | 2025   |                              | 2025    | 2024   |
| 0                                  | 0      | Ytelsesplan, foretakspensjon | 0       | 0      |
| 0                                  | 0      | AFP                          | 0       | 0      |
| 46 973                             | 44 737 | Innskuddsplan                | 80 935  | 78 702 |
| 46 973                             | 44 737 | Sum pensjonskostnad          | 80 935  | 78 702 |

Konsernets pensjonsordninger:

Det er inngått avtale om en innskuddsbasert pensjonsordning for konsernets ansatte. Denne tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til et forsikringsselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. I den innskuddsbaserte ordningen er det 1 102 medlemmer ved utgangen av 2025, hvorav 572 medlemmer for morselskapet.

Note 9 Finansinntekter og -kostnader

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |          |                                                        | KONSERN |        |
|------------|----------|--------------------------------------------------------|---------|--------|
| 2024       | 2025     | Rentekostnader:                                        | 2025    | 2024   |
| 41 028     | 41 220   | - Gjeld til kredittinstitusjoner                       | 41 568  | 36 999 |
| 0          | 0        | - Gjeld til nærstående parter                          | 0       | 0      |
| 1 852      | 1 813    | - Renter leasing                                       | 3 919   | 3 819  |
| 1 678      | 2 407    | Netto valutatap på bank, kunder og leverandører        | 2 407   | 1 678  |
| 52         | 0        | Tap ved salg av aksjer                                 | 0       | 52     |
| 0          | 0        | Verdiendring finansielle intrumenter over resultat     | 1 597   | 0      |
| 0          | 286      | Andre finanskostnader                                  | 882     | 5 457  |
| 44 610     | 45 725   | Finanskostnader                                        | 50 371  | 48 005 |
|            |          | Renteinntekter:                                        |         |        |
| 142        | 1        | - Renteinntekter på kortsiktige bankinnskudd           | 3 192   | 6 710  |
| 5 599      | 1 235    | - Renteinntekter på kundefordringer                    | 1 276   | 11 982 |
| 0          | 0        | - Renteinntekt på langsiktige fordringer               | 8 605   | 8 749  |
| 33 613     | 80 033   | - Renteinntekter til nærstående                        | 67 399  | 22 794 |
| 4 681      | 14 718   | Netto valutagevinst på bank, kunder og leverandører    | 53      | 1 004  |
| 98 142     | 59 842   | Inntekt på investering i datterselskap                 | 0       | 0      |
| 0          | 0        | Gevinst ved salg av aksjer                             | 0       | 0      |
| 0          | 0        | Gevinst ved virkelig verdi på finansielle instrumenter | 0       | 213    |
| 0          | 0        | Aksjer og andeler                                      | 0       | 0      |
| 298        | 366      | Andre finansinntekter                                  | 7 221   | 3 229  |
| 142 475    | 156 195  | Finansinntekter                                        | 87 747  | 54 681 |
| -97 865    | -110 470 | Netto Finanskostnad                                    | -37 376 | -6 676 |

Note 10 Netto valutagevinster (-tap)

Tall i NOK 1.000

| Valutagevinster og -tap er inkludert i følgende linjer i resultatregnskapet |        |                                              |         |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------|---------|------|
| MORSELSKAP                                                                  |        |                                              | KONSERN |      |
| 2024                                                                        | 2025   |                                              | 2025    | 2024 |
| 3 003                                                                       | 12 311 | Netto finansinntekter og -kostnader (note 9) | -2 354  | -674 |

Note 11 Skattekostnad og utsatt skatt

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |        |                                           | KONSERN |        |
|------------|--------|-------------------------------------------|---------|--------|
| 2024       | 2025   | Kostnad ved skatt innregnet i resultatet: | 2025    | 2024   |
| 0          | 0      | Betalbar skatt                            | 19 286  | 16 592 |
| 0          | 0      | Sum betalbar skatt                        | 19 286  | 16 592 |
|            |        |                                           |         |        |
| 2024       | 2025   | Endringer utsatt skatt:                   | 2025    | 2024   |
| -131 671   | -3 048 | Endring i utsatt skatt                    | 9 024   | 8 774  |
| 133 235    | 0      | Tilgang utsatt skatt ved fusjon           | 0       | 0      |
| 0          | 0      | Skatt av ytet konsernbidrag               | 0       | 0      |
| 1 564      | -3 048 | Sum endring utsatt skatt                  | 9 024   | 8 774  |
|            |        |                                           |         |        |
| 2024       | 2025   | Skattekostnad                             | 2025    | 2024   |
| 1 564      | -3 048 | Skattekostnad i ordinært resultat         | 28 309  | 25 365 |
| 0          | 0      | Skattekostnad i utvidet resultat          | 3 226   | 809    |
| 1 564      | -3 048 | Skattekostnad i totalresultatet           | 31 535  | 26 173 |

Avstemming av skatt beregnet mot konsernets veide gjennomsnittlig skattesats og skattekostnad slik den fremkommer i resultatet:

| MORSELSKAP |         |                                              | KONSERN |         |
|------------|---------|----------------------------------------------|---------|---------|
| 2024       | 2025    |                                              | 2025    | 2024    |
| 58 400     | 36 188  | Resultat før skattekostnad                   | 129 591 | 102 727 |
| 12 848     | 7 961   | Skatt beregnet til 22 %                      | 28 510  | 22 600  |
| 0          | 0       | Effekt av for mye/for lite betalt forrige år | 0       | 0       |
| 0          | 0       | Endring ikke balanseført utsatt skattefordel | 0       | 0       |
| 313        | 526     | Ikke fradragsberettigede kostnader           | 232     | 744     |
| -21 499    | -13 083 | Ikke skattepliktig inntekt                   | 0       | 0       |
| 166        | 355     | Effekt av andre skattesatser utland          | -394    | 59      |
| 9 333      | 1 593   | Annet                                        | -39     | 1 962   |
| 1 563      | -3 048  | Skattekostnad                                | 28 309  | 25 365  |

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |          |                                                           | KONSERN  |          |
|------------|----------|-----------------------------------------------------------|----------|----------|
| 2024       | 2025     | Endring i balanseført utsatt skatt / utsatt skattefordel: | 2025     | 2024     |
| -8 987     | -140 658 | Balanseført verdi 1. januar                               | -153 104 | -161 163 |
| 0          | 0        | Valutaomregning                                           | -2 609   | -860     |
| -135 054   | 0        | Tilgang ved fusjon                                        | 0        | 0        |
| 1 410      | -3 215   | Resultatført i perioden                                   | 9 367    | 7 786    |
| 1 976      | 166      | Effekt av andre skattesatser utland                       | 2 583    | 2 543    |
| 0          | 0        | Skatt i utvidet resultat                                  | 0        | 0        |
| -140 658   | -143 705 | Balanseført verdi 31. desember (- USF)                    | -143 803 | -153 104 |
| -140 658   | -143 705 | Utsatt skattefordel i balansen                            | -143 803 | -153 104 |
| 0          | 0        | Utsatt skatt i balansen                                   | 0        | 0        |
| -140 658   | -143 705 | Balanseført verdi 31. desember (- USF)                    | -143 803 | -153 104 |

Grunnlag endring i utsatt skattefordel og utsatt skatt er som følger:

| KONSERN                             |                |                      |                       |                     |                   |                   |                        |          |
|-------------------------------------|----------------|----------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------------|----------|
| Utsatt skatt                        | Drifts- midler | Prosjekt u.utførelse | Utestående fordringer | Gevinst-/ tapskonto | Andre avsetninger | Andre forskjeller | Fremførbart underskudd | Sum      |
| Balanseført verdi 1. januar 2024    | 359 996        | 434 936              | -7 319                | -1 771              | -562              | -366 262          | -1 159 325             | -740 307 |
| Resultatført i perioden             | 49 260         | -136 106             | 1 836                 | -5 678              | 5 468             | -38 299           | 158 910                | 35 391   |
| Ført i utvidet resultat             |                |                      |                       |                     |                   |                   |                        | 0        |
| Balanseført verdi 1. januar 2025    | 409 256        | 298 830              | -5 483                | -7 449              | 4 905             | -404 561          | -1 000 415             | -704 916 |
| Resultatført i perioden             | 5 442          | 312 056              | 3 791                 | 219                 | -1 673            | -3 249            | -274 006               | 42 579   |
| Balanseført verdi 31. desember 2025 | 414 698        | 610 886              | -1 692                | -7 230              | 3 232             | -407 810          | -1 274 421             | -662 337 |
| MORSELSKAP                          |                |                      |                       |                     |                   |                   |                        |          |
| Utsatt skattefordel                 | Drifts- midler | Prosjekt u.utførelse | Utestående fordringer | Gevinst-/ tapskonto | Andre avsetninger | Andre forskjeller | Fremførbart underskudd | Sum      |
| Balanseført verdi 1. januar 2024    | 323 687        | 0                    | 0                     | 0                   | 0                 | -327 251          | -37 285                | -40 850  |
| Tilgang ved fusjon                  | 26 275         | 216 960              | -7 319                | -6 429              | 0                 | -29 707           | -813 664               | -613 884 |
| Resultatført i perioden             | 39 201         | -142 163             | 1 836                 | 79                  | 0                 | -38 455           | 145 911                | 6 409    |
| Balanseført verdi 1. januar 2025    | 389 163        | 74 797               | -5 483                | -6 349              | 0                 | -395 414          | -705 039               | -648 325 |
| Resultat i perioden                 | 232            | 239 625              | 3 791                 | 0                   | 0                 | 269               | -258 530               | -14 614  |
| Balanseført verdi 31. desember 2025 | 389 395        | 314 422              | -1 692                | -6 350              | 0                 | -395 145          | -963 569               | -662 939 |



Note 13 Varige driftsmidler

Tall i NOK 1.000

MORSELSKAPET

| Anskaffelseskost                  | Bygninger og tomter | Driftsløsøre/inventar | Sum    |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|--------|
| Pr. 1. januar 2024                | 4 514               | 5 370                 | 9 884  |
| Tilgang                           | 0                   | 4 139                 | 4 139  |
| Tilgang ved fusjon                | 9 972               | 10 607                | 20 579 |
| Avgang                            | -1 203              | -63                   | -1 266 |
| Pr. 31. desember 2024             | 13 284              | 20 052                | 33 336 |
| Tilgang                           | 0                   | 2 120                 | 2 120  |
| Avgang                            | -7 300              | -350                  | -7 650 |
| Pr. 31. desember 2025             | 5 984               | 21 823                | 27 807 |
|                                   |                     |                       |        |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger |                     |                       |        |
| Pr. 1. januar 2024                | 0                   | 2 615                 | 2 615  |
| Årets avskrivning                 | 267                 | 2 552                 | 2 819  |
| Akkumulert avskrivning ved fusjon | 1 203               | 5 984                 | 7 187  |
| Pr. 31. desember 2024             | 1 470               | 11 151                | 12 621 |
| Årets avskrivning                 | 0                   | 2 249                 | 2 249  |
| Pr. 31. desember 2025             | 1 470               | 13 400                | 14 870 |
|                                   |                     |                       |        |
| Balansført verdi                  |                     |                       |        |
| Pr. 1. januar 2024                | 4 514               | 2 755                 | 7 269  |
| Anskaffelseskost                  | 13 284              | 20 052                | 33 336 |
| Akkumulerte avskrivninger         | 1 470               | 11 151                | 12 621 |
| Pr. 31. desember 2024             | 11 814              | 8 901                 | 20 714 |
| Anskaffelseskost                  | 5 984               | 21 823                | 27 807 |
| Akkumulerte avskrivninger         | 1 470               | 13 400                | 14 870 |
| Pr. 31. desember 2025             | 4 514               | 8 420                 | 12 934 |

KONSERN

| Anskaffelseskost                  | Tomter, bygg og annen fast eiendom | Maskiner og inventar | Sum     |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------|
| Pr. 1. januar 2024                | 168 404                            | 65 308               | 233 712 |
| Tilgang                           | 547                                | 8 252                | 8 799   |
| Omregningsdifferanse              | 290                                | 76                   | 366     |
| Avgang                            | -1 203                             | -497                 | -1 700  |
| Pr. 31. desember 2024             | 168 037                            | 73 139               | 241 177 |
| Tilgang                           | 250                                | 5 044                | 5 294   |
| Omregningsdifferanse              | 1 130                              | 164                  | 1 294   |
| Avgang                            | -11 758                            | -550                 | -12 308 |
| Pr. 31. desember 2025             | 157 659                            | 77 798               | 235 457 |
|                                   |                                    |                      |         |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger |                                    |                      |         |
| Pr. 1. januar 2024                | 27 942                             | 49 876               | 77 818  |
| Årets avskrivning                 | 3 124                              | 5 846                | 8 970   |
| Akk. avskrivning årets avgang     | 0                                  | 0                    | 0       |
| Pr. 31. desember 2024             | 31 066                             | 55 722               | 86 788  |
| Årets avskrivning                 | 2 705                              | 5 173                | 7 878   |
| Akk. avskrivning årets avgang     | 0                                  | 0                    | 0       |
| Pr. 31. desember 2025             | 33 772                             | 60 895               | 94 667  |
|                                   |                                    |                      |         |
| Balanseført verdi                 |                                    |                      |         |
| Pr. 1. januar 2024                | 140 461                            | 15 432               | 155 889 |
| Anskaffelseskost                  | 168 037                            | 73 139               | 241 176 |
| Akkumulerte avskrivninger         | 31 066                             | 55 722               | 86 788  |
| Pr. 31. desember 2024             | 136 971                            | 17 415               | 154 391 |
| Anskaffelseskost                  | 157 659                            | 77 798               | 235 456 |
| Akkumulerte avskrivninger         | 33 772                             | 60 895               | 94 667  |
| Pr. 31. desember 2025             | 123 892                            | 16 901               | 140 793 |

Note 14 Leieavtaler

Tall i NOK 1.000

Konsernets eiendeler under balanseførte leieavtaler inkluderer bygninger og annen fast eiendom, maskiner og utstyr og kjøretøy. I tillegg til leiebetalingene har konsernet forpliktelser til vedlikehold av eiendelene, forsikring og eiendomsskatt. Leieperioden varierer fra 3-10 år.

Eiendeler under balanseførte leieavtaler:

| KONSERN                                             | BYGNINGER | MASKINER | KJØRETØY | SUM     |
|-----------------------------------------------------|-----------|----------|----------|---------|
| Anskaffelseskost 1. januar 2024                     | 84 290    | 33 335   | 39 500   | 157 125 |
| Tilgang av balanseførte leieavtaler                 | 51 612    | 10 828   | 11 272   | 73 712  |
| Valutadifferanse                                    | 65        | 0        | 592      | 657     |
| Leieprisjusteringer                                 | 0         | 0        | 1 585    | 1 585   |
| Avgang                                              | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Anskaffelseskost 1. januar 2025                     | 135 966   | 44 163   | 52 949   | 233 079 |
| Tilgang av balanseførte leieavtaler                 | 5 176     | 10 019   | 8 209    | 23 404  |
| Valutadifferanse                                    | 253       | 0        | 216      | 469     |
| Leieprisjusteringer                                 | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Avgang                                              | -1 940    | -1 097   | -425     | -3 462  |
| Anskaffelseskost 31. desember 2025                  | 139 455   | 53 085   | 60 949   | 253 490 |
| Akkumulerte av-og nedskrivninger 1. januar 2024     | 65 979    | 20 062   | 24 620   | 110 661 |
| Avskrivninger                                       | 15 085    | 5 979    | 8 152    | 29 216  |
| Nedskrivninger i perioden                           | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Avgang                                              | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Akkumulerte av-og nedskrivninger 1. januar 2025     | 81 064    | 26 041   | 32 772   | 139 877 |
| Avskrivninger                                       | 11 439    | 7 610    | 8 841    | 27 890  |
| Nedskrivninger i perioden                           | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Avgang                                              | 0         | 0        | 0        | 0       |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2025 | 92 503    | 33 651   | 41 613   | 167 767 |
| Balanseført verdi 1. januar 2024                    | 18 310    | 13 273   | 14 880   | 46 462  |
| Anskaffelseskost                                    | 135 966   | 44 163   | 52 949   | 233 079 |
| Akkumulerte avskrivninger                           | 81 064    | 26 041   | 32 772   | 139 877 |
| Balanseførte verdi 1. januar 2025                   | 54 902    | 18 122   | 20 177   | 93 201  |
| Anskaffelseskost                                    | 139 455   | 53 085   | 60 949   | 253 490 |
| Akkumulerte avskrivninger                           | 92 503    | 33 651   | 41 613   | 167 767 |
| Balanseført verdi 31. desember 2025                 | 46 952    | 19 433   | 19 336   | 85 726  |

Leieforpliktelser under balanseførte leieavtaler:

Oversikt over resterende estimerte leiebetalinger for balanseførte leieavtaler og nåverdi:

|                                                                | 2025    | 2024    |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Innen 1 år                                                     | 28 028  | 27 896  |
| 1-2 år                                                         | 21 070  | 23 552  |
| 2-3 år                                                         | 16 352  | 16 204  |
| 3-4 år                                                         | 10 449  | 12 894  |
| 4-5 år                                                         | 5 570   | 6 803   |
| Etter 5 år                                                     | 16 815  | 19 274  |
| Udiskonterte leiebetalinger pr 31.desember                     | 98 284  | 106 623 |
| Leasingforpliktelse inkludert i balansen pr 31.desember        | 88 608  | 95 541  |
| Kortsiktig                                                     | 24 916  | 24 544  |
| Langsiktig                                                     | 63 692  | 70 997  |
| Gjennomsnittlig rente                                          | 4,25 %  | 4,25 %  |
| Årets leiekostnad bestod av følgende:                          | 2025    | 2024    |
| Renter på leasinggjeld                                         | 3 930   | 3 831   |
| Avskrivning av bruksretteiendeler                              | 27 937  | 29 216  |
| Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler | 289 388 | 235 657 |
| Totale leiekostnader                                           | 321 255 | 268 704 |

Leieavtalene som ikke balanseføres har hovedsakelig varighet på under 1 år og gjelder i hovedsak leie av maskiner, pendlerbolig og annet utstyr.

| MORSELSKAP                                          | BYGNINGER | MASKINER | KJØRETØY | SUM    |
|-----------------------------------------------------|-----------|----------|----------|--------|
| Anskaffelseskost 1. januar 2024                     | 3 568     | 0        | 0        | 3 568  |
| Tilgang ved fusjon                                  | 12 915    | 1 963    | 1 338    | 16 216 |
| Tilgang av balanseførte leieavtaler                 | 35 944    | 0        | 777      | 36 721 |
| Avgang                                              | -4 188    | 0        | 0        | -4 188 |
| Anskaffelseskost 1. januar 2025                     | 48 239    | 1 963    | 2 115    | 52 317 |
| Tilgang av balanseførte leieavtaler                 | 5 176     | 650      | 625      | 6 451  |
| Justering                                           | 0         | 0        | 0        | 0      |
| Avgang                                              | -1 940    | -631     | 0        | -2 571 |
| Anskaffelseskost 31. desember 2025                  | 51 475    | 1 982    | 2 740    | 56 197 |
| Akkumulerte av-og nedskrivninger 1. januar 2024     | 1 776     | 0        | 0        | 1 776  |
| Avskrivninger                                       | 8 228     | 707      | 553      | 9 488  |
| Avskrivninger                                       | -1 776    | 0        | 0        | 0      |
| Akkumulerte av-og nedskrivninger 1. januar 2025     | 8 228     | 707      | 553      | 9 488  |
| Avskrivninger                                       | 6 171     | 396      | 550      | 7 117  |
| Avgang                                              | 0         | 0        | 0        | 0      |
| Akkumulerte av- og nedskrivninger 31. desember 2025 | 14 399    | 1 103    | 1 103    | 16 605 |
| Balanseført verdi 1. januar 2024                    | 1 792     | 0        | 0        | 1 792  |
| Anskaffelseskost                                    | 48 239    | 1 963    | 2 115    | 52 317 |
| Akkumulerte avskrivninger                           | 8 228     | 707      | 553      | 9 488  |
| Balanseførte verdi 1. januar 2025                   | 40 011    | 1 256    | 1 562    | 42 829 |
| Anskaffelseskost                                    | 51 475    | 1 982    | 2 740    | 56 197 |
| Akkumulerte avskrivninger                           | 14 399    | 1 103    | 1 103    | 16 605 |
| Balanseført verdi 31. desember 2025                 | 37 076    | 878      | 1 637    | 39 592 |

Leieforpliktelser under balanseførte leieavtaler:

Oversikt over resterende estimerte leiebetalinger for balanseførte leieavtaler og nåverdi:

|                                                                | 2025    | 2024    |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Innen 1 år                                                     | 7 763   | 7 650   |
| 1-2 år                                                         | 7 579   | 6 749   |
| 2-3 år                                                         | 7 525   | 6 371   |
| 3-4 år                                                         | 5 270   | 6 075   |
| 4-5 år                                                         | 3 843   | 4 222   |
| Etter 5 år                                                     | 16 815  | 18 522  |
| Udiskonterte leiebetalinger pr 31.desember                     | 48 795  | 49 589  |
| Leasingforpliktelse inkludert i balansen pr 31.desember        | 40 949  | 43 914  |
| Kortsiktig                                                     | 6 139   | 6 675   |
| Langsiktig                                                     | 34 810  | 37 239  |
| Gjennomsnittlig rente                                          | 4,25 %  | 4,25 %  |
|                                                                |         |         |
|                                                                |         |         |
|                                                                |         |         |
| Årets leiekostnad bestod av følgende:                          | 2025    | 2024    |
| Renter på leasinggjeld                                         | 1 813   | 1 732   |
| Avskrivning av bruksretteiendeler                              | 7 118   | 9 488   |
| Driftskostnader i perioden knyttet til kortsiktige leieavtaler | 113 442 | 142 542 |
| Totale leiekostnader                                           | 122 373 | 153 762 |

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Etableringen av konsernet er basert på en langsiktig horisont. Goodwill har blant annet bakgrunn i etablering i Sverige og satsning på Østlandet.

| Anskaffelseskost      | MORSELSKAP | KONSERN |
|-----------------------|------------|---------|
| Pr. 1. januar 2024    | 322 868    | 592 531 |
| Tilgang               | 0          | 8 639   |
| Omregningsdifferanse  | 0          | 3 269   |
| Tilgang ved fusjon    | 68 078     | 0       |
| Avgang                | 0          | 0       |
| Pr. 31. desember 2024 | 390 946    | 604 439 |
| Tilgang               | 0          | 0       |
| Omregningsdifferanse  | 0          | 9 790   |
| Justering             | 0          | -8 639  |
| Avgang                | 0          | 0       |
| Pr. 31. desember 2025 | 390 946    | 605 590 |

| Akkumulerte av- og nedskrivninger |   |        |
|-----------------------------------|---|--------|
| Pr. 1. januar 2024                | 0 | 22 476 |
| Årets nedskrivning                | 0 | 0      |
| Akk. avskrivning årets avgang     | 0 | 0      |
| Pr. 31. desember 2024             | 0 | 22 476 |
| Årets nedskrivning                | 0 | 0      |
| Akk. avskrivning årets avgang     | 0 | 0      |
| Pr. 31. desember 2025             | 0 | 22 476 |

| Balanseført verdi         |         |         |
|---------------------------|---------|---------|
| Pr. 1. januar 2024        | 322 868 | 570 055 |
| Anskaffelseskost          | 390 946 | 604 439 |
| Akkumulerte avskrivninger | 0       | 22 476  |
| Pr. 31. desember 2024     | 390 946 | 581 963 |
| Anskaffelseskost          | 390 946 | 605 590 |
| Akkumulerte avskrivninger | 0       | 22 476  |
| Pr. 31. desember 2025     | 390 946 | 583 115 |

Goodwill avskrives ikke, men testes for verdifall i fjerde kvartal hvert år. Ved særlig indikasjon på mulig verdifall gjøres verditesten på kvartalsbasis. Gjenvinnbart beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Beregning av bruksverdi for de kontanstrømgenererende enhetene er kalkulert med bakgrunn i framskrivning av kontantstrømmer basert på budsjetter godkjent av ledelsen for en periode på fire år. I beregningene legges det til grunn en termineringsverdi etter fem år basert på Gordons modell.

| MORSELSKAP |         |                                   | KONSERN |         |
|------------|---------|-----------------------------------|---------|---------|
| 2024       | 2025    | Bokført verdi av goodwill pr CGU: | 2025    | 2024    |
| 322 868    | 322 868 | Consto                            | 322 868 | 322 868 |
| 0          | 0       | Sverige                           | 175 597 | 165 807 |
| 40 926     | 40 926  | Region Øst                        | 40 926  | 40 926  |
| 19 028     | 19 028  | Region Nord                       | 19 028  | 19 028  |
| 8 124      | 8 124   | Andre                             | 24 696  | 33 334  |
| 390 946    | 390 946 | Sum                               | 583 115 | 581 963 |

Nøkkelforutsetninger ved beregning av bruksverdi  
Beregning av bruksverdi for de kontaktstrømgenererende enhetene, er mest sensitiv for følgende forutsetninger:

Diskonteringsrente  
Diskonteringsrenten er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnadsmetodikk (WACC). Nominell diskonteringsrente er basert på konsernets vurderte kapitalkostnad beregnet som veid gjennomsnitt av kostnad for konsernets egenkapital og gjeld. Diskonteringsrenten tar hensyn til gjeldsrente, risikofri rente, gjeldsgrad, risikopremie og en småbedriftspremie.

Vekstrate  
Vekstrate i perioden er basert på ledelsens forventninger til markedsutviklingen. Basert på tilgjengelig informasjon og ledelsens kunnskap til markedet, forventes noe økning i vekst de neste årene. Ledelsens forventninger er basert på historisk trendutvikling og offentlige bransjeanalyser. Som følge av usikkerhet i forventningene, kan det være behov for justering på et senere tidspunkt.

| Benyttede forutsetninger               | 2025   | 2024   |
|----------------------------------------|--------|--------|
| Vekstrate                              | 1,5 %  | 1,5 %  |
| Diskonteringsrente etter skatt Norge   | 11,0 % | 11,0 % |
| Diskonteringsrente etter skatt Sverige | 11,0 % | 11,0 % |

Konsernets sensitivitetsanalyse viser at ingen rimelige endringer i forutsetninger ville medført en nedskrivning av goodwill.

Note 16 Finansielle instrumenter etter kategori

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP                                             |           |                                                 | KONSERN   |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024                                                   | 2025      | Finansielle eiendeler                           | 2025      | 2024      |
| Finansielle eiendeler til amortisert kost:             |           |                                                 |           |           |
| 1 252 489                                              | 1 269 663 | Lån til foretak i samme konsern                 | 896 357   | 898 350   |
| 523 603                                                | 400 726   | Kundefordringer                                 | 1 074 885 | 885 795   |
| 1 982                                                  | 2 550     | Andre fordringer                                | 37 132    | 48 621    |
| 12 090                                                 | 12 133    | Andre finansielle eiendeler til amortisert kost | 158 824   | 153 795   |
| 26 279                                                 | 15 242    | Kontanter og kontantekvivalenter                | 58 536    | 82 943    |
| Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat |           |                                                 |           |           |
| 2 839                                                  | 2 839     | Aksjer                                          | 59 613    | 62 006    |
| 0                                                      | 0         | Derivater                                       | 2 953     | 4 550     |
| 1 819 282                                              | 1 703 153 | Sum                                             | 2 288 300 | 2 136 060 |

| 2024                                           | 2025      | Finansielle forpliktelser           | 2025      | 2024      |
|------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Finansielle forpliktelser til amortisert kost: |           |                                     |           |           |
| 1 272 544                                      | 907 223   | Leverandørgjeld                     | 1 858 732 | 2 123 830 |
| 212 850                                        | 188 028   | Annen kortsiktig gjeld              | 321 667   | 335 084   |
| 0                                              | 60 000    | Andre avsetninger for forpliktelser | 60 517    | 486       |
| 4 592                                          | 4 856     | Pensjonsforpliktelser               | 4 856     | 4 592     |
| 510 408                                        | 403 418   | Gjeld til selskap i samme konsern   | 0         | 2 121     |
| 43 914                                         | 40 949    | Leasinggjeld                        | 88 608    | 95 541    |
| 162 056                                        | 209 681   | Lån                                 | 376 473   | 335 408   |
| 2 206 364                                      | 1 814 155 | Sum                                 | 2 710 853 | 2 897 062 |

Konsernets finansielle instrumenter har følgende effekt på inntekter, kostnader og gevinster og tap, innregnet i resultatregnskapet:

| MORSELSKAP |        |                                                               | KONSERN |        |
|------------|--------|---------------------------------------------------------------|---------|--------|
| 2024       | 2025   |                                                               | 2025    | 2024   |
| 33 755     | 80 034 | Renteinntekt på finansielle eiendeler til amortisert kost     | 79 196  | 38 253 |
| 0          | 0      | Gevinst ved salg av aksjer                                    | 0       | 0      |
| 0          | 0      | Avsetning for tap på kundefordringer                          | 0       | 0      |
| 0          | 0      | Avsetning for tap på fordringer til amortisert kost           | 0       | 0      |
| 3 003      | 12 311 | Valutagevinster og tap                                        | -2 354  | -674   |
| 42 880     | 43 033 | Rentekostnad på finansielle forpliktelser til amortisert kost | 45 487  | 40 818 |
| 0          | 0      | Tap ved salg av aksjer                                        | 0       | 0      |

Note 17 Aksjer og andeler i andre selskaper

Tall i NOK 1.000

Konsernet har pr. 31.12. følgende investeringer i andre selskaper som ikke konsolideres eller regnskapsførers etter egenkapitalmetoden.

| Foretaksnavn                    | 2025      |                   | 2024      |                   |
|---------------------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|
|                                 | Eierandel | Balanseført verdi | Eierandel | Balanseført verdi |
| Klara Park Fastighet Holding AB | 40 %      | 21 669            | 40 %      | 20 380            |
| Ismåsens Fastigheter Holding AB | 9 %       | 20 032            | 9 %       | 18 840            |
| Bjälken Fastighet Holding AB    | 40 %      | 3 458             | 40 %      | 3 253             |
| Botvid Holding AB               | 1 %       | 3 302             | 1 %       | 3 106             |
| Andre aksjer og andeler         |           | 11 156            |           | 16 427            |
| Sum                             |           | 59 613            |           | 62 005            |

Note 18 Investering i datterselskap

Tall i NOK 1.000

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

| Selskapets navn            | Dato anskaffet | Kontoradresse | Eierandel | Stemmeandel |
|----------------------------|----------------|---------------|-----------|-------------|
| Røtvold AS                 | 06.11.2009     | Tromsø        | 100 %     | 100 %       |
| Consto Bergen AS           | 07.09.2023     | Bergen        | 70 %      | 70 %        |
| Consto Anlegg AS           | 30.09.2014     | Skedsmokorset | 100 %     | 100 %       |
| Consto Sverige AB          | 15.09.2015     | Karlstad      | 100 %     | 100 %       |
| Coba Eiendom AS            | 11.04.2016     | Tromsø        | 100 %     | 100 %       |
| Consto Eiendom AS          | 12.10.2022     | Tromsø        | 100 %     | 100 %       |
| Rørvikvannet Eiendom AS    | 01.01.2024     | Hammerfest    | 100 %     | 100 %       |
| Snefrida Nilsens vei 58 AS | 01.01.2024     | Hammerfest    | 100 %     | 100 %       |

Tall i NOK 1.000

Investering etter kostmetoden

| Selskapets navn            | Resultat 2024 | Antall aksjer | Aksjekapital | Egenkapital | Balanseført verdi |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-------------------|
| Røtvold AS                 | 399           | 500           | 500          | 1 331       | 711               |
| Consto Bergen AS           | 17 493        | 1 000         | 1 000        | 50 273      | 700               |
| Consto Anlegg AS           | 30 340        | 10 000        | 1 000        | 47 563      | 55 614            |
| Consto Sverige AB          | 377           | 16 000        | 16 000       | 92 768      | 253 501           |
| Coba Eiendom AS            | 42 290        | 30            | 30           | 34 665      | 1 567             |
| Consto Eiendom AS          | 62            | 1 000         | 100          | -132        | 100               |
| Rørvikvannet Eiendom AS    | -156          | 100           | 1 012        | 3 021       | 1 013             |
| Snefrida Nilsens vei 58 AS | -39           | 100           | 191          | 860         | 191               |
| Sum                        |               |               |              |             | 313 397           |

| Selskapets navn            | Resultat 2025 | Antall aksjer | Aksjekapital | Egenkapital | Balanseført verdi |
|----------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-------------------|
| Røtvold AS                 | 361           | 500           | 500          | 1 295       | 711               |
| Consto Bergen AS           | 20 034        | 1 000         | 1 000        | 52 307      | 700               |
| Consto Anlegg AS           | 36 705        | 10 000        | 1 000        | 44 269      | 55 614            |
| Consto Sverige AB          | 17 679        | 16 000        | 16 000       | 119 800     | 253 501           |
| Coba Eiendom AS            | 3 831         | 30            | 30           | 31 762      | 1 567             |
| Consto Eiendom AS          | 676           | 1 000         | 100          | 545         | 100               |
| Rørvikvannet Eiendom AS    | 121           | 100           | 1 012        | 3 142       | 1 013             |
| Snefrida Nilsens vei 58 AS | -41           | 100           | 191          | 819         | 191               |
| Sum                        |               |               |              |             | 313 397           |

Note 19

Kundefordringer og andre fordringer

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |          |                                                     | KONSERN   |           |
|------------|----------|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024       | 2025     |                                                     | 2025      | 2024      |
| 920 249    | 669 895  | Fakturerte kundefordringer                          | 1 536 384 | 1 560 108 |
| -5 483     | -1 692   | Avsetning for tap på kundefordringer                | -1 692    | -5 483    |
| -388 162   | -267 477 | Fakturert, ikke utført arbeid                       | -482 618  | -668 829  |
| 526 604    | 400 726  | Kundefordringer                                     | 1 052 074 | 885 796   |
| 1 982      | 2 550    | Andre kortsiktige fordringer                        | 37 132    | 48 621    |
| 528 585    | 403 275  | Sum kortsiktige kundefordringer og andre fordringer | 1 089 206 | 934 418   |

Av totale kortsiktige fordringer utgjør MNOK 306 (2024: MNOK 237) fordringer omregnet fra SEK til NOK.

| MORSELSKAP |        |                              | KONSERN |         |
|------------|--------|------------------------------|---------|---------|
| 2024       | 2025   |                              | 2025    | 2024    |
| 12 090     | 12 133 | Andre langsiktige fordringer | 158 824 | 153 795 |
| 12 090     | 12 133 | Sum langsiktige fordringer   | 158 824 | 153 795 |

Av langsiktige fordringer utgjør MNOK 10 (2024: MNOK 3) fordringer omregnet fra SEK til NOK. Det er ikke avtalt endelig forfall på langsiktige fordringer. Virkelig verdi av kundefordringer og andre fordringer er i det alt vesentligste lik bokført verdi.

| MORSELSKAP |        |                                                            | KONSERN |       |
|------------|--------|------------------------------------------------------------|---------|-------|
| 2024       | 2025   | Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer: | 2025    | 2024  |
| 0          | 5 483  | Per 1. januar                                              | 5 483   | 5 640 |
| 5 483      | 0      | Avsetning for nedskrivning av fordringer                   | 0       | 0     |
| 0          | 0      | Fordringer som er avskrevet i løpet av året                | 0       | 0     |
| 0          | -3 791 | Innkomet på tidligere avskrevne fordringer                 | -3 791  | -157  |
| 5 483      | 1 692  | Per 31. desember                                           | 1 692   | 5 483 |

Avsetningen for og reverseringen av tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader i resultatregnskapet. Beløp ført mot avsetningskontoen er avskrevet når det ikke er noen forventning om å inndrive ytterligere kontanter.

Konsernets kredittrisiko er forøvrig nærmere beskrevet i note 3.2.2.

Note 20Kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser

Tall i NOK 1.000

På balansedagen gjennomgås alle prosjekter, for hvert prosjekt balanseføres enten en netto eiendel eller forpliktelse mot kunden. Tabellen under gir opplysninger om fordringer, kontraktseiendeler og kontraktsforpliktelser fra kontrakter med kunder per årsslutt.

Kontraktseiendeler

Kontraktseiendeler innregnes ved oppfyllelse av leveringsforpliktelser, fra entreprenørtjenester der fremdriften måles over tid. Kontraktseiendeler blir klassifisert som kundefordringer når konsernet har rett til å fakturere basert på utført arbeid. Dette skjer normalt ved fakturering. Innestående på kunder klassifiseres også som en kontraktseiendel. Dette er beløp som holdes tilbake som sikkerhet for byggherre, og som skal gjøres opp når prosjektet er ferdigstilt.

| MORSELSKAP |          |                                     | KONSERN    |            |
|------------|----------|-------------------------------------|------------|------------|
| 2024       | 2025     |                                     | 2025       | 2024       |
| 348 265    | 209 576  | Utført, ikke fakturert arbeid       | 612 646    | 746 356    |
| 301 761    | 268 437  | Innestående kunder                  | 422 341    | 429 007    |
| 650 026    | 478 013  | Kontraktseiendeler                  | 1 034 986  | 1 175 363  |
|            |          |                                     |            |            |
| 2024       | 2025     |                                     | 2025       | 2024       |
| 0          | 650 027  | Kontraktseiendeler 1. januar        | 1 175 363  | 1 261 927  |
| 0          | -650 027 | Fakturert kunder gjennom året       | -1 175 363 | -1 261 927 |
| 650 027    | 478 013  | Utført arbeid som faktureres senere | 1 034 986  | 1 175 363  |
| 650 027    | 478 013  | Kontraktseiendeler per 31. desember | 1 034 986  | 1 175 363  |

Kontraktsforpliktelser

Kontraktsforpliktelser består av forskuddsbetaling fra kunder på entreprenørkontakter, der inntekt opptjenes over tid. Kontraktsforpliktelser vises i tabellen under:

| MORSELSKAP |          |                                        | KONSERN  |          |
|------------|----------|----------------------------------------|----------|----------|
| 2024       | 2025     |                                        | 2025     | 2024     |
| 0          | 296 793  | Kontraktsforpliktelser pr 1. januar    | 416 121  | 457 757  |
| 0          | -296 793 | Inntektsført gjennom året              | -416 121 | -457 757 |
| 296 793    | 350 653  | Mottatte forskudd                      | 488 280  | 416 121  |
| 296 793    | 350 653  | Kontraktsforpliktelser pr 31. desember | 488 280  | 416 121  |

Konsernet har ingen langsiktige kontraktsforpliktelser. Konsernets leveringsforpliktelser er videre beskrevet i note 5.

Note 21Kontanter og kontantekvivalenter

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP |        |                                                         | KONSERN |        |
|------------|--------|---------------------------------------------------------|---------|--------|
| 2024       | 2025   | Aldersfordeling netto kundefordringer pr. 31. desember: | 2025    | 2024   |
| 26 279     | 15 242 | Kontanter og bankinnskudd                               | 58 536  | 82 943 |
| 26 279     | 15 242 | Kontanter og kontantekvivalenter                        | 58 536  | 82 943 |
| 0          | 0      | Herav bundne midler                                     | 0       | 125    |

Bundne midler består hovedsakelig av innskudd knyttet til oppgjør av skattetreksmidler.

I kontantstrømpoppstillingen omfatter netto betalingsmidler følgende:

| MORSELSKAP |        |                                                         | KONSERN |        |
|------------|--------|---------------------------------------------------------|---------|--------|
| 2024       | 2025   | Aldersfordeling netto kundefordringer pr. 31. desember: | 2025    | 2024   |
| 26 279     | 15 242 | Kontanter og kontantekvivalenter                        | 58 536  | 82 943 |
| 26 279     | 15 242 | Netto betalingsmidler                                   | 58 536  | 82 943 |

Note 22Aksjonærer

Tall i NOK 1.000

|                     | 2025   |           | 2024   |           |
|---------------------|--------|-----------|--------|-----------|
|                     | Aksjer | Eierandel | Aksjer | Eierandel |
| Consto Holding AS   | 10 000 | 100,00 %  | 10 000 | 100,00 %  |
| Sum                 | 10 000 | 100,00 %  | 10 000 | 100,00 %  |
|                     |        |           |        |           |
| Pålydende pr. aksje | 260    |           | 260    |           |

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Note 23 Lån

Tall i NOK 1.000

Renter på langsiktig gjeld er tilnærmet lik markedsrente og virkelig verdi av rentebærende lån og kreditter er således i det alt vesentligste lik bokført verdi.

| MORSELSKAP |        |                                | KONSERN |         |
|------------|--------|--------------------------------|---------|---------|
| 2024       | 2025   | Langsiktige lån:               | 2025    | 2024    |
| 1 744      | 824    | Gjeld til kredittinstitusjoner | 137 168 | 145 498 |
| 37 259     | 34 810 | Leasinggjeld                   | 63 692  | 70 997  |
| 0          | 60 000 | Annen langsiktig gjeld         | 60 517  | 486     |
| 39 003     | 95 634 | Totalt                         | 261 377 | 216 981 |

| 2024    | 2025    | Kortsiktige lån:                             | 2025    | 2024    |
|---------|---------|----------------------------------------------|---------|---------|
| 160 312 | 208 857 | Gjeld til kredittinstitusjoner               | 230 745 | 181 310 |
| 6 675   | 6 139   | Leasinggjeld                                 | 24 916  | 24 545  |
| 0       | 0       | Langsiktig gjeld som forfaller innen 12 mnd. | 8 560   | 8 560   |
| 166 987 | 214 996 | Totalt                                       | 264 221 | 214 415 |

| 2024   | 2025    | Forfallstruktur langsiktige lån og leasinggjeld | 2025    | 2024    |
|--------|---------|-------------------------------------------------|---------|---------|
| 8 610  | 7 763   | Forfall innen 1 år                              | 36 588  | 33 685  |
| 26 521 | 84 768  | Forfall mellom 1 og 5 år                        | 201 626 | 147 830 |
| 10 547 | 9 241   | Forfall senere enn 5 år                         | 56 639  | 68 569  |
| 45 678 | 101 772 | Sum                                             | 294 853 | 250 085 |

| 2024     | 2025     | Endring i finansiering                       | 2025     | 2024     |
|----------|----------|----------------------------------------------|----------|----------|
| 219 222  | 162 056  | Inngående lån (ekslusiv leasingforpliktelse) | 335 854  | 405 247  |
| -219 222 | -161 232 | Avdrag                                       | -169 540 | -230 443 |
| 160 312  | 268 857  | Nytt låneopptak                              | 270 676  | 161 050  |
| 1 744    | 0        | Endring som fusjon                           | 0        | 0        |
| 0        | 0        | Endring som følge av avgang kontroll datter  | 0        | 0        |
| 0        | 0        | Omregningsdifferanse                         | 0        | 0        |
| 162 056  | 269 681  | Utgående lån (ekslusiv leasingforpliktelse)  | 436 990  | 335 854  |

Note 24 Leverandørgjeld og annen langsiktig gjeld

Tall i NOK 1.000

| MORSELSKAP              |           |                                           | KONSERN   |           |
|-------------------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024                    | 2025      |                                           | 2025      | 2024      |
| 1 272 544               | 907 223   | Leverandørgjeld                           | 1 858 732 | 2 123 829 |
| 120 505                 | 113 325   | Offentlige avgifter                       | 175 678   | 166 635   |
| Annen kortsiktig gjeld: |           |                                           |           |           |
| 296 793                 | 350 653   | Kontraktsforpliktelser                    | 488 280   | 416 121   |
| 0                       | 0         | Påløpt garantiansvar                      | 0         | 0         |
| 92 345                  | 74 703    | Andre påløpte kostnader                   | 126 703   | 151 858   |
| 389 138                 | 425 356   | Sum annen kortsiktig gjeld                | 614 983   | 567 979   |
| 1 782 187               | 1 445 904 | Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld | 2 649 393 | 2 858 443 |

Note 25 Pantstillelser og garantiansvar

| MORSELSKAP |           |                                           | KONSERN   |           |
|------------|-----------|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| 2024       | 2025      |                                           | 2025      | 2024      |
| 162 056    | 209 681   | Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l. | 376 473   | 335 368   |
| 1 205 675  | 1 307 412 | Kausjons- og garantiansvar                | 2 026 219 | 1 785 319 |
| 1 367 731  | 1 517 093 | Sum                                       | 2 402 692 | 2 120 687 |
|            |           |                                           |           |           |
| 1 510 741  | 1 205 070 | Bokført verdi av pantsatte eiendeler      | 2 227 854 | 2 215 549 |

Consto AS har inngått en garantiramme for konsernet. Døtrene har stilt selvskyldnerkausjon, samt stilt varelager, driftstilbehør og fordringer, som sikkerhet for de forpliktelser som selskaper i konsernet måtte ha overfor garantiutsteder i forbindelse med garantirammen.

Konsernet har en flervaluta konsernkontoordning med tilhørende trekkfasilitet på MNOK 575. Consto AS er hovedkontoinnehaver av konsernkontoordningen. Samtlige entreprenørselskaper i konsernet inngår i ordningen, kun de norske datterselskapene kan trekke på fasiliteten. Trekk på fasiliteten styres av konsernledelsen i morselskapet. Konsernet har finansielle lånevilkår (covenants) knyttet til trekkfasiliteten, disse måles på kvartalsbasis og setter krav til konsernets egenkapitalandel, resultatmargin før skatt samt gjennomsnittlig trekk på kredittrammen. Pr 31.12.2025 er konsernet er i brudd med lånevilkåret gjennomsnittlig trekk på lånerammen, konsernet har mottatt waiver for bruddet.

Morselskapet og datterselskapene er solidarisk ansvarlig for utestående beløp i konsernkontosystemet inkludert utestående under tilknyttet kassekredittavtale pålydende MNOK 575. Morselskapet har stillet sikkerhet i aksjer i de norske datterselskapene, videre har morselskapet stillet sikkerhet i varelager, driftstilbehør og fordringer som sikkerhet for nevnte kassakredittavtale.

Morselskapet har stilt bankgaranti for utstående skattetrekksmidler.

## Note 26 Tvister og krav relatert til prosjekter

Tall i NOK 1.000

Consto er gjennom sin løpende virksomhet involvert i tvistesaker med byggherre og underentreprenør/leverandør relatert til tolkning og forståelse av inngåtte kontrakter. Consto har som mål å løse slike tvister utenfor rettsapparatet, men enkelte saker må avgjøres ved voldgift eller dom. Dette gjelder både krav fra Consto mot kunder (tilleggskrav) og krav fra kunder mot Consto (utbedring av mangler, erstatninger mv.), samt krav fra underentreprenør/leverandør mot Consto (tilleggskrav) og krav fra Consto mot underentreprenør/leverandør (utbedring av mangler, erstatninger mv.). Det gjøres grundige vurderinger av skjønsmessige poster knyttet til kravene for å sikre en mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Det vises til konsernets regnskapsprinsipper:

«For tilleggskrav og omtvistede beløp som det knytter seg stor usikkerhet til, inntektsføres det normalt ikke noe resultat før det er oppnådd enighet eller foreligger rettskraftig dom. For krav hvor det knytter seg lav usikkerhet til om konsernet vil vinne frem, men hvor usikkerheten primært er knyttet til utfallet i kroner, inntektsføres det imidlertid en andel av kravet basert på beste estimat.»

Ved årsslutt var Consto involvert i 6 tvistesaker under behandling i rettsapparatet. I alt 2 tvistesaker ble løst gjennom året, enten gjennom rettslig dom eller gjennom forhandlinger med byggherre i rettsapparatet. Consto hadde ved utgangen av 2025 enkelte større uavklarte sluttoppgjør. Vedrørende disse sakene er det regnskapsført avsetninger tilsvarende Consto sin vurdering av usikre inntekter/kostnader i disse prosjektene pr. 31. desember 2025.

## Note 27 Reklamasjonsavsetninger

Konsernet avsetter for reklamasjonsarbeid. Avsetningen skal dekke utbedring av mangler på avsluttede prosjekter. Det gjøres avsetninger både for påløpte reklamasjonsforpliktelser og for usikre reklamasjonsforpliktelser, deriblant fremtidige kostnader til utbedring av skjulte mangler. Det avsettes løpende basert på en konkret vurdering av alle pågående prosjekter. Avsetningen nedtrappes etter overlevering i takt med reklamasjonstid og status på kjente reklamasjonssaker.

Dersom det avdekkes mangler på overleverte prosjekter, kan entreprenøren bli ansvarlig for å utbedre disse uten ekstra betaling. Prosjektene har ulik garantitid, men er normalt fra tre til fem år. I garantitiden er entreprenøren ansvarlig for skjulte mangler. Etter garantitidens utløp er entreprenøren bare ansvarlig for skjulte mangler som skyldes grov uaktsomhet eller forsett. Endelig foreldelsesfrist er 10 år.

## Note 28 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke inntruffet hendelser etter balansedagen og før tidspunkt for avleggelse av regnskapet, som ville gitt vesentlige endringer i konsernregnskapet.

# Revisjonsberetning



Til generalforsamlingen i Consto AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Consto AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømsanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømsanalyse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 587 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge  
Muségata 1, Postboks 6123, NO-9291 Tromsø, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no

kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Tromsø, 11. mars 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

*Kirsti Moe*  
Kirsti Moe  
Statsautorisert revisor

-CONSTO-

-VI HOLDER DET VI LOVER